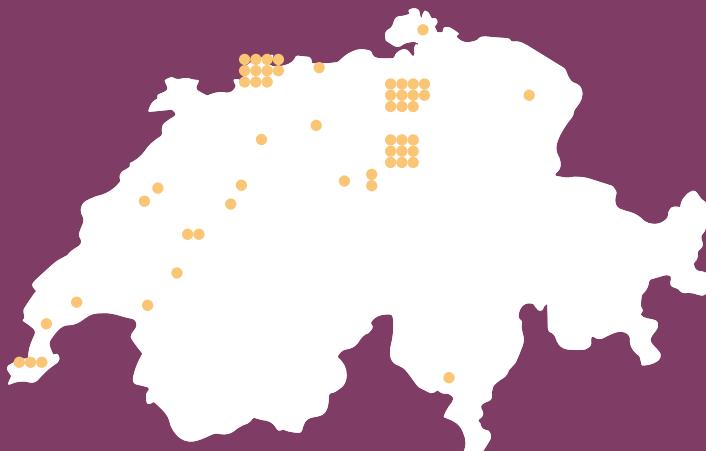




# PANORAMA DE LA SANTÉ 2025

**Principaux faits et chiffres  
sur le paysage pharmaceutique et  
la santé publique en Suisse**

## L'industrie pharmaceutique pratiquant la recherche en Suisse



Les membres d'Interpharma emploient près de **40'000 personnes sur 47 sites** dans toute la Suisse.

Carte interactive



## La politique de santé est une politique pour la place suisse

Chère lectrice, cher lecteur,

La branche pharmaceutique apporte une contribution décisive à la santé, l'innovation et la prospérité de la Suisse. Mais les dynamiques géopolitiques exercent une forte pression sur la place suisse et mettent en danger l'approvisionnement des patientes et patients en médicaments vitaux, non seulement en Suisse, mais dans le monde entier. De nos jours, la politique de santé est aussi une politique pour la place suisse.

Pour que la branche pharmaceutique innovante reste un moteur de croissance et garante de prospérité de la Suisse, il faut à présent une action politique rapide et bien coordonnée. Le «Panorama de la santé» procède en ce sens à un état des lieux et propose des pistes de réflexion intéressantes. Nous souhaitons contribuer par-là à un discours basé sur les faits, à la santé de la population et à la solidité de la place suisse.

Vous trouverez des faits et chiffres également en ligne à l'adresse [www.datacenter.interpharma.ch](http://www.datacenter.interpharma.ch) et d'autres publications passionnantes à commander ou à télécharger à l'adresse [www.interpharma.ch](http://www.interpharma.ch).

Nous vous souhaitons une intéressante lecture et nous réjouissons de tout échange avec vous.

Dr René Buhholzer

Directeur et délégué du comité directeur

**Santé publique en Suisse**

Espérance de vie en Suisse	6
Espérance de vie en comparaison internationale	7
Pyramide des âges en Suisse	8
Causes de décès	9
Démence	10
Mortalité due au cancer selon le sexe	11
Cancer: évolution du taux de survie	12
Coûts de santé selon les prestations	13
Évolution des coûts de santé	14
Indices des prix du secteur de la santé	15
Part des médicaments dans les coûts de santé	16
Dépenses de santé par rapport au PIB et aux salaires	17
Structure des dépenses des ménages suisses	18
Dépenses pour les médicaments innovants en comparaison internationale	19

**Secteur des médicaments**

Secteur des médicaments	22
Éléments de croissance du secteur des médicaments	23
Composition du prix d'un médicament protégé par un brevet	24
Maîtrise des coûts: contribution de l'industrie pharmaceutique	25
Comparaison des indices de prix	26
Comparaison de prix des médicaments	27
Composition du secteur pharmaceutique	28
Traitements disponibles selon les domaines thérapeutiques	29
Segment des génériques	30
Part des génériques	31
Biosimilaires comparés aux génériques	32
Secteur des biosimilaires	33

**Les patient-e-s au centre des considérations**

Composition de l'ensemble des frais générés par une maladie	36
Observation globale des frais de maladie	37
Bénéfices des traitements innovants	38
Les innovations pharmaceutiques déchargent le système de santé	39
Cout par année de vie gagné	40
Vaccin HPV: vies sauvées	41
Cancer: nombreux nouveaux cas, moins de décès	42
Opinions de la population sur l'accès aux médicaments	43
Comparaison de la durée requise pour l'autorisation des médicaments	44
Accès à l'innovation I	45
Accès à l'innovation II	46

**Accès à l'innovation III**

Marché du médicament selon les domaines d'indication	48
Nombre de substances actives en phase de développement avancée	49
Médicaments contre des maladies rares	50
Pipeline: médicaments contre des maladies rares	51

**À la pointe de la recherche et développement**

Étapes de développement d'un médicament	54
Cycle de recherche	55
Modèle du cycle de vie de l'innovation	56
Les innovations d'aujourd'hui sont les génériques/biosimilaires	57
Disponibilité des antibiotiques	58
Taux de succès des médicaments: maladie d'Alzheimer	59
Coûts de développement jusqu'à l'arrivée sur le marché	60
Intensité de l'activité recherche et développement	61
Retours sur investissements dans la recherche	62
Total des dépenses de l'activité recherche et développement en Suisse	63
Répartition des dépenses de recherche	64
Dépenses mondiales pour l'activité recherche et développement	65
Répartition des dépenses de recherche	66
Essais cliniques en Suisse	67
Nombre d'études cliniques en Europe	68
Évolution des essais cliniques en comparaison internationale	69
Statistique de l'expérimentation animale	70
Dépôts de brevets en comparaison internationale	71
Coopération de recherche en Suisse	72
Horizon Europe	73

**Un cadre solide en matière de politique économique**

Chiffre d'affaires et recherche des membres d'Interpharma en Suisse	76
Compétitivité	77
Stabilité politique	78
Potentiel de l'intelligence artificielle	79
Investissements directs	80
Investissements dans les start-up	81
Exportations par branches	82
Exportations selon les destinations	83
Nombre de personnes actives dans l'industrie pharmaceutique	84
Comparaison de l'évolution de la valeur ajoutée brute	85
Talents	86
Frontalières et frontaliers	87
Emploi, valeur ajoutée brute et exportations	88

## Santé publique en Suisse



4



En 2023, **l'espérance de vie** moyenne de l'ensemble de la population de la Suisse était de **84.3 ans**, soit **la plus élevée au monde.**

Par rapport aux années 1980,  
**le taux de survie au cancer à presque doublé.**

5

La Suisse ne dépense que **0.43% du PIB pour la recherche et le développement de médicaments innovants**, beaucoup moins que d'autres pays au pouvoir d'achat similaire.

## L'espérance de vie s'allonge en Suisse

En Suisse, l'espérance de vie a presque doublé au cours des 100 dernières années.

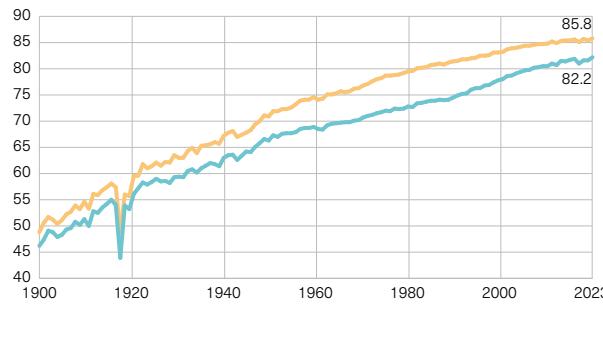
Grâce aux progrès de la prise en charge médicale, à des médicaments innovants, à une meilleure hygiène et une excellente qualité de vie, nous vivons non seulement plus longtemps, mais nous restons aussi plus longtemps en bonne santé.

Au début des années 1990, les femmes avaient encore une espérance de vie d'environ sept ans plus longue que celle des hommes. Aujourd'hui, l'écart n'est plus que d'un peu moins de quatre ans.

6

### Espérance de vie moyenne à la naissance

En années, 1900-2023



Source: Office fédéral de la statistique (2025), Encyclopédie statistique de la Suisse.



## La Suisse connaît l'espérance de vie la plus longue à l'échelle mondiale

Avec une espérance de vie moyenne de 84.3 ans pour l'ensemble de la population, la Suisse se situait en 2023 en tête à l'échelle mondiale.

D'après l'OCDE, la Suisse a donc à présent doublé le Japon, jusqu'alors champion, où l'espérance de vie est estimée à 84.1 ans en moyenne.

La Suisse doit sa position en tête de peloton, entre autres, à une prise en charge sanitaire de bonne qualité, ouverte à l'ensemble de la population, ainsi qu'à une excellente qualité de vie.

7

### Espérance de vie de la population totale à la naissance

En années, 2023



Source: OCDE (2025), Statistiques de l'OCDE sur la santé 2023.

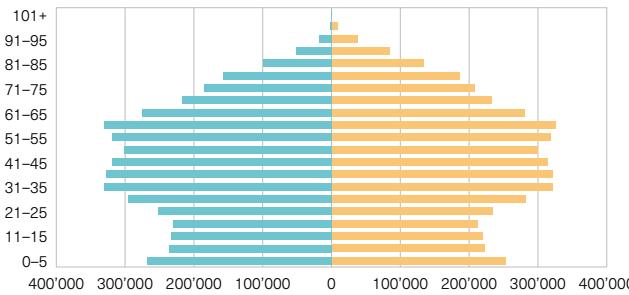
## La Suisse prend de l'âge

La pyramide des âges montre clairement que l'âge moyen de la population de la Suisse augmente régulièrement.

Cela est dû, d'une part, à une natalité faible en comparaison internationale, d'autre part à la progression de l'espérance de vie en raison d'une bonne prise en charge sanitaire en Suisse. Et cela se reflète aussi dans les coûts de santé et de soins plus élevés.

En 2023, l'âge médian de la population résidente permanente en Suisse était d'environ 42.8 ans, soit beaucoup plus que l'âge médian estimé de la population mondiale (env. 31 ans).

### Démographie: la pyramide des âges en Suisse 2023



Source: Office fédéral de la statistique (2025), Statistiques de la population et des ménages.



## Les causes de décès les plus fréquentes sont les maladies cardio-vasculaires et les cancers

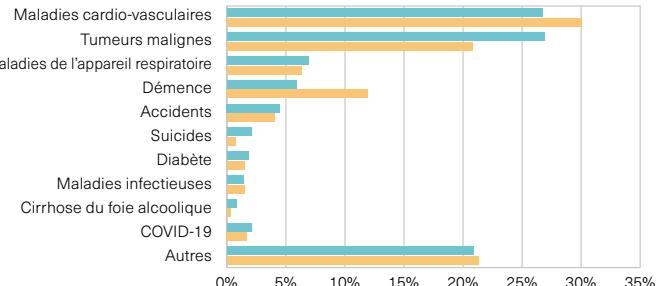
Chez la femme, les causes de décès les plus fréquentes étaient les maladies cardio-vasculaires (30%), suivies des cancers (20.8%).

Les hommes décédaient presque aussi souvent d'un cancer (26.9%) que d'une maladie cardio-vasculaire (26.7%).

Les conséquences de la démence, qui se manifestent du fait de la dégradation progressive des capacités physiques et mentales, sont la troisième cause de mortalité des femmes (11.9%), deux fois plus fréquentes que chez les hommes (5.9%).

### Principales causes de décès selon le sexe

Décès en 2023: 71'822



Source: Office fédéral de la statistique (2024), Statistiques des causes de décès.

## Avec l'allongement de l'espérance de vie, de plus en plus de personnes sont atteintes de démence

Près de 2% de l'ensemble de la population suisse souffre de la maladie d'Alzheimer ou d'une autre forme de démence. Environ 34'800 cas s'ajoutent chaque année, soit en moyenne un toutes les 15 minutes.

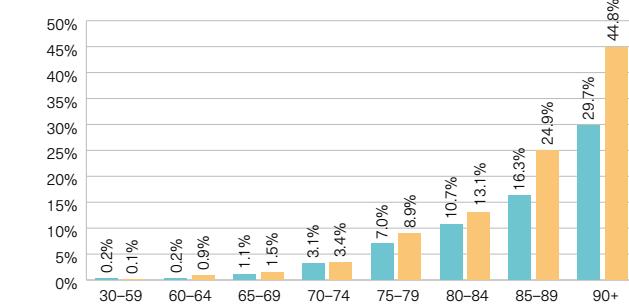
Environ 45% des femmes de plus de 90 ans sont atteintes d'une démence, contre quelque 30% des hommes de cette tranche d'âge.

Entre 1998 et 2021, 198 tentatives de développer un médicament contre la maladie d'Alzheimer se sont soldées par un échec. Dans le monde entier, des laboratoires pharmaceutiques sont à la recherche de traitements efficaces.

10

### Nombre de personnes atteintes de démence

Par groupes d'âge, 2025



Source: Alzheimer Suisse (2025).



## De nombreux décès dus à un cancer de l'appareil digestif

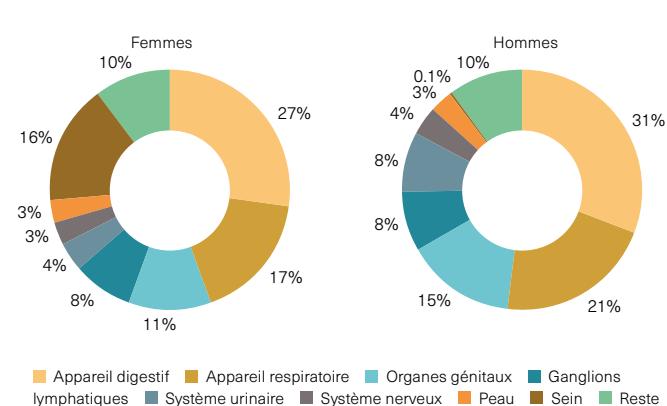
Au total, environ un quart de l'ensemble des décès ont été causés en 2023 par le cancer. Le taux est plus élevé chez les hommes (26.9%) que chez les femmes (20.8%).

Aussi bien chez l'homme que chez la femme, la plupart des décès dus au cancer sont imputables à des cancers de l'appareil digestif, les cancers des voies respiratoires arrivent en deuxième position.

La troisième cause de mortalité due au cancer est le cancer du sein chez la femme et le cancer des organes génitaux chez l'homme.

11

### Décès par type de tumeur 2023



## Le progrès médical accroît nettement le taux de survie au cancer

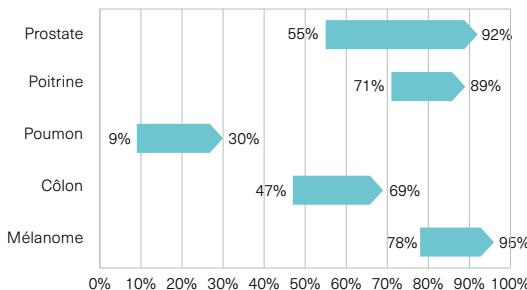
Par rapport aux années 1980, le taux de survie des patient-e-s atteint-e-s d'un cancer a presque doublé dans les années 2020.

Le taux de survie relatif à cinq ans au cancer de la prostate est passé de 55% (1980-1985) à 92% (2017-2021). Le cancer du poumon reste le plus gros enjeu: en dépit d'une amélioration de 21 points, 70% des personnes touchées ne survivent toujours pas cinq ans.

La recherche a encore fort à faire. En plus de l'accès aux traitements innovants, ce sont aussi la prévention et un diagnostic précoce qui sont décisifs dans le cas du cancer.

12

### Taux de survie relatif à cinq ans pour les types de cancer les plus fréquents, 1980-1985, 2017-2021



Source: Organigramme national d'enregistrement du cancer (2025), Survie au cancer en Suisse.



## Les médicaments représentent 12 francs de dépenses de santé sur 100

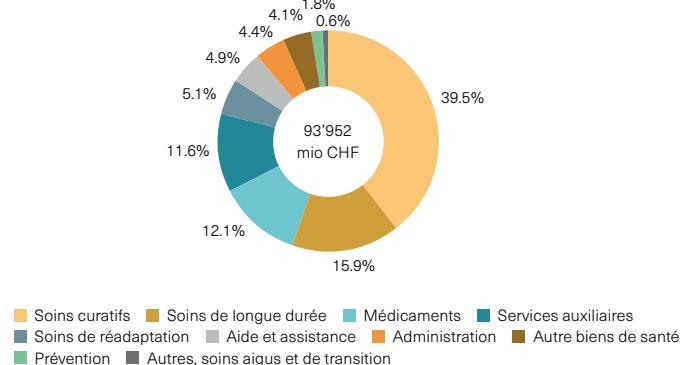
En 2023, les dépenses effectuées en Suisse pour le système de santé se sont montées à 93.95 milliards de francs.

Cumulés, les soins curatifs et les soins de longue durée représentaient plus de la moitié de l'ensemble des coûts de santé.

Les médicaments comptaient pour 12.1% des dépenses de santé (11.4 milliards de francs). Cela veut dire que sur 100 francs dépensés dans le système de santé, à peine plus de 12 francs le sont pour des médicaments.

13

### Coûts de santé selon les prestations Coûts totaux en 2023: 93'952 mio CHF



## Ces 13 dernières années, la hausse des prix des médicaments a été légèrement inférieure à la moyenne

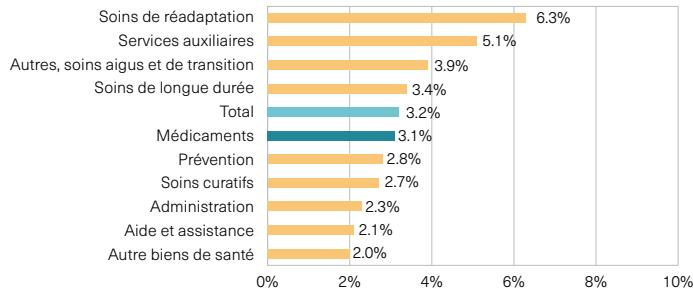
Sur l'ensemble de la durée 2010-2023 disponible, les coûts de santé globaux ont augmenté de 3.2% par année. La croissance de 2.4% en 2023 est inférieure à la tendance des dernières années. La croissance a été la plus forte dans les soins de réadaptation où l'augmentation est en moyenne de +6.3% par an.

Les dépenses en médicaments ont augmenté de +3.1%, donc légèrement moins que les coûts de santé dans leur ensemble.

En chiffres absolus, la plus grande part de croissance est imputable aux soins curatifs et aux soins de longue durée.

14

### Évolution des coûts selon les prestations Évolution annuelle moyenne, 2010-2023



Source: Office fédéral de la statistique (2025), Coûts et financement du système de santé.



## Depuis l'introduction de la LAMal, l'indice des prix des médicaments a baissé de 48%

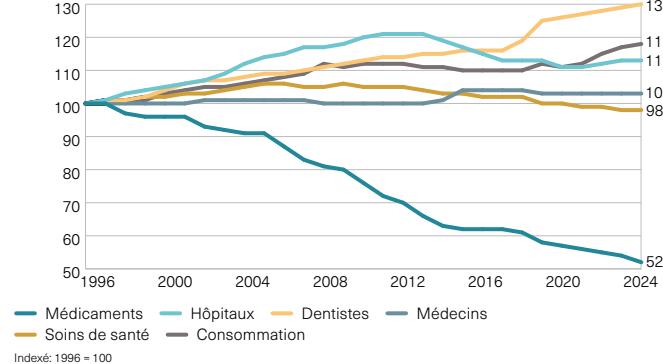
L'indice des prix de l'Office fédéral de la statistique montre que les médicaments sont le seul groupe de produits dans le système de santé dont les prix ont régulièrement diminué depuis 1996.

En 2024, l'indice des prix était de 52 points, soit 48% inférieur à ce qu'il était en 1996, tandis que l'indice des prix hospitaliers, par exemple, a augmenté d'environ 13% depuis 1996.

Depuis 2012, les prix des médicaments pris en charge par les caisses-maladie sont contrôlés tous les trois ans et baissés le cas échéant, ce qui aboutit, année après année, à des économies de plus de 1.5 milliard de francs dans le système de santé.

15

### Indice des prix du secteur de la santé en Suisse 1996-2024





## La part des médicaments dans les coûts de santé est stable

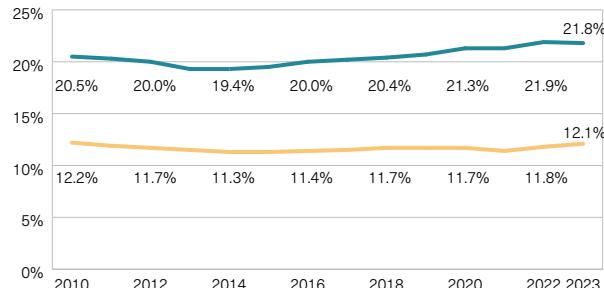
En 2023, les médicaments ont représenté 12.1% des coûts de santé. Leur part dans les coûts de l'assurance obligatoire des soins (AOS) était de 21.8%.

Malgré de nombreux médicaments innovants, en comparaison globale, les coûts des médicaments enregistrent une augmentation légèrement inférieure à la moyenne. La part des médicaments dans les coûts de santé est stable depuis plus de dix ans.

Dans le domaine des coûts des médicaments pris en charge par l'AOS, on observe une légère hausse due au transfert des traitements du stationnaire à l'ambulatoire.

16

### Part des médicaments aux coûts de la santé et de l'AOS 2010-2023



- Part des médicaments (pharmacies, médecins dispensateurs, hôpital ambulatoire) aux coûts de l'AOS
- Part des médicaments (pharmacies, drogueries, médecins dispensateurs, hôpital stationnaire et ambulatoire) aux coûts de la santé

## Le PIB et les salaires augmentent plus que les dépenses de santé

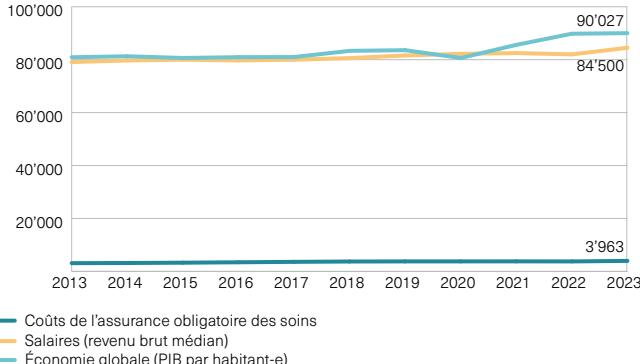
Pour déterminer dans quelle mesure les coûts de santé pèsent effectivement sur la population, on peut les comparer en nombres absolus avec le produit intérieur brut (PIB) et l'évolution des salaires.

Entre 1996 et 2023, les coûts de l'AOS par tête et par année sont passés en Suisse de 2'424 francs à 3'963 francs. Dans le même temps, le PIB par tête a augmenté de 31'074 francs et les revenus bruts médians de 18'000 francs.

Cela veut dire que tant le PIB que les salaires ont nettement plus augmenté par tête que les dépenses de santé.

17

### Croissance par tête des coûts de l'AOS, du PIB et des salaires 2013-2023



- Coûts de l'assurance obligatoire des soins
- Salaires (revenu brut médian)
- Économie globale (PIB par habitant-e)

## Les ménages suisses dépensent plus pour l'alcool et le tabac que pour les médicaments

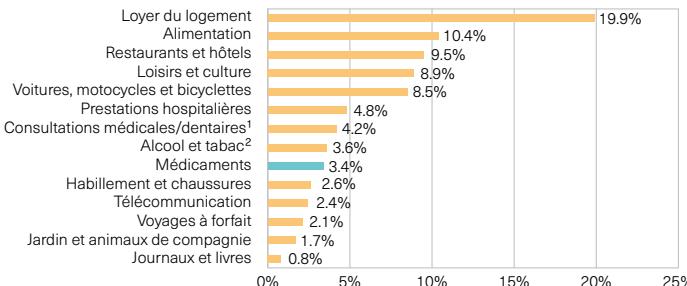
Environ un cinquième des dépenses des ménages concernent le loyer du logement. Les loyers sont donc, et de loin, l'un des plus gros postes de dépenses des ménages privés.

Par ailleurs, les ménages suisses dépensent environ 10% de leur budget pour les denrées alimentaires et à peu près autant pour les repas au restaurant et séjours à l'hôtel, 8.9% pour les loisirs et la culture.

Au total, les ménages suisses dépensent plus pour l'alcool et le tabac (3.6% de leur revenu disponible) que pour les médicaments (3.4%).

18

### Structure des dépenses des ménages suisses Panier type de l'indice des prix à la consommation, 2025



<sup>1</sup> Prestations ambulatoires (sans hôpital ambulatoire), sans les médicaments

<sup>2</sup> Avec l'alcool dans les restaurants et hôtels



## En comparaison internationale, la Suisse investit peu dans les médicaments innovants

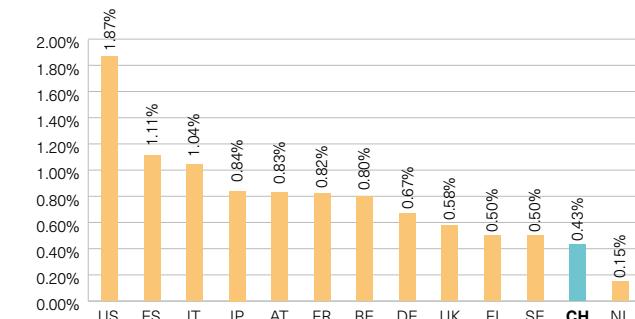
La Suisse ne dépense que 0.43% (brut) du PIB pour de médicaments innovants, beaucoup moins que d'autres pays au pouvoir d'achat similaire.

La Suède (0.50%), la Finlande (0.50%), l'Allemagne (0.67%), la France (0.82%) et l'Autriche (0.83%) investissent en moyenne plus dans les médicaments innovants.

À l'échelon mondial, ce sont clairement les États-Unis qui investissent la plus grande part par rapport au PIB: 1.87%. Les dépenses de la Suisse pour les traitements innovants ne sont donc qu'à un quart du niveau des États-Unis.

19

### Dépenses consacrées aux médicaments innovants en pourcentage du PIB, 2024



Source: Interpharma avec la base de données IQVIA et la Banque mondiale (2025), Indice des prix à la consommation.

## Secteur des médicaments



20



Les **contrôles réguliers des prix** des médicaments aboutissent, année après année, à des **économies de plus de 1.5 milliard de francs** et ont freiné le secteur de 3.6% en 2024.

En 2023, les **médicaments originaux** protégés par un brevet étaient en moyenne **9% moins chers** à l'étranger qu'en Suisse. En parité de pouvoir d'achat, c'est en Suisse qu'ils sont les moins chers.

21

En 2024, en raison de mesures d'encouragement, le **chiffre d'affaires des génériques** a passé pour la première fois le seuil du **milliard de francs**.



## Besoins en médicaments croissants

Le secteur des médicaments se compose des médicaments soumis à ordonnance et en vente libre (OTC), pris en charge par les caisses-maladie (liste des spécialités) et non pris en charge par les caisses-maladie.

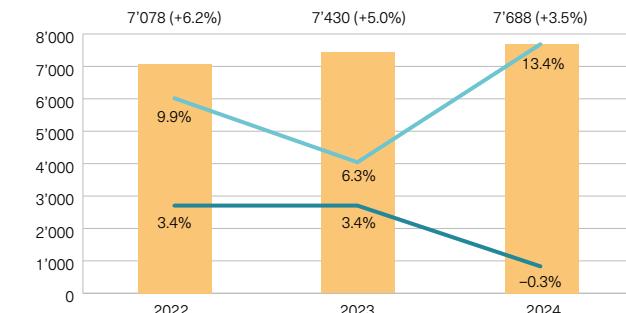
En 2024, le secteur des médicaments en Suisse a atteint un volume en valeur de 7.7 milliards de francs aux prix de fabrique, soit une croissance de +3.5%, donc plus faible que les années précédentes.

Cette hausse est due en particulier à l'augmentation des besoins en soins médicaux liée à l'évolution démographique. En 2024, les médicaments nouveaux et innovants ont contribué à la croissance dans des proportions inférieures à la moyenne.

22

### L'évolution du marché en valeur aux prix de fabrique

En mio de CHF



■ Total du marché aux prix de fabrique    — Croissance des entreprises de génériques dans le top 10

Entreprises exclusivement classées dans le top 10 en termes de chiffre d'affaires en Suisse, dont deux entreprises de génériques et huit entreprises innovantes.

## Croissance du secteur des médicaments ralentie par les baisses de prix

En 2024, le secteur suisse des médicaments a enregistré une croissance de 3.5%. En raison de l'évolution démographique, les besoins en médicaments augmentent (contribution de +3.7% à la croissance).

Les contrôles réguliers des prix des médicaments aboutissent, année après année, à des économies de plus de 1.5 milliard de francs et ont freiné le secteur de -3.6% en 2024. La branche pharmaceutique contribue ainsi considérablement à la maîtrise de l'augmentation des coûts de santé.

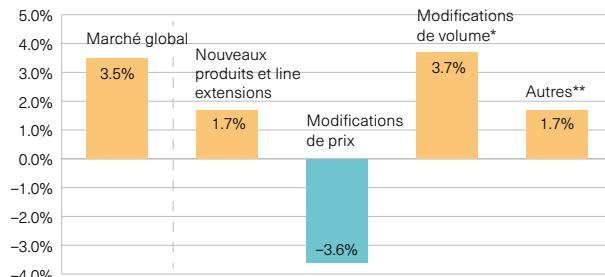
Les nouveaux produits, par exemple contre le cancer ou les maladies auto-immunes, ont contribué à la croissance à hauteur de +1.7%.

23

### Évolution des différents composants aux prix de fabrique

Croissance 2024

Source: Calculs d'Interpharma sur la base des données d'IQVIA SA (2025).



\* Modifications de volume: part de croissance du chiffre d'affaires due à l'accroissement des ventes de produits mis sur le marché avant 2024

\*\* Effets interactifs: causés par des interactions simultanées entre les variations de prix et de quantité  
Effets résiduels: passage des formats existants de petites à grandes unités d'emballage ou inversement



## Un cinquième du prix d'un médicament innovant va à la distribution

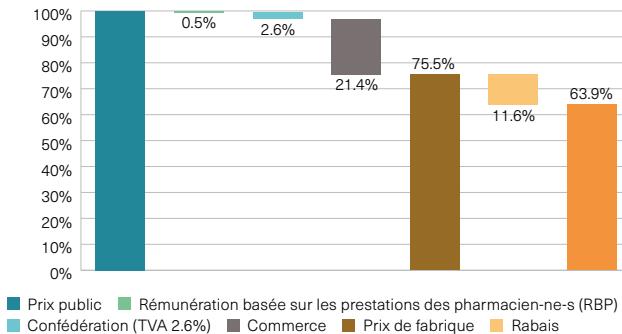
Sur 100 francs de vente d'un médicament innovant protégé par un brevet, CHF 24.50 sont allés en 2024 aux distributeurs, médecins, pharmacien-ne-s, ainsi qu'à la Confédération par le biais de la TVA.

Douze francs en moyenne sont directement à la charge de l'industrie sous forme de rabais.

L'entreprise garde donc un peu moins de deux tiers du prix public comme chiffre d'affaires.

24

### Composition du prix d'un médicament 2024



Le commerce comprend d'une part le supplément lié au prix, en pour-cent du prix de fabrique (PF). D'autre part, le supplément lié à l'emballage en francs dépend du montant du PF.

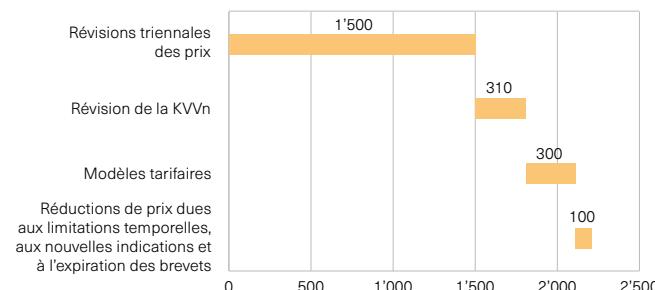
## Économies de 1.5 milliard de francs en raison des baisses de prix

La branche pharmaceutique est le seul acteur du système de santé suisse qui, par les contrôles de prix institutionnalisés, apporte une contribution notable à la maîtrise des coûts. Cet élément apporte à lui seul, année après année, 1.5 milliard de francs d'économies.

D'autres montants d'économies importants apportés par l'industrie sont liés à la révision de l'OAMal et à l'introduction de modèles de prix (environ 300 millions de francs pour chacune de ces mesures).

100 millions de francs supplémentaires sont économisés du fait des baisses de prix liées aux admissions limitées dans le temps, aux nouvelles indications et à l'expiration de brevets.

### Économies réalisées grâce aux prix triennaux de l'OFSP En mio de CHF, 2024



25



## Les prix suisses sont de manière générale supérieurs à la moyenne

Par rapport à d'autres pays économiquement comparables, la Suisse a des prix élevés de manière générale. Cela est dû entre autres au pouvoir d'achat très élevé en Suisse: un franc permet d'acheter plus de produits et de services qu'une autre monnaie.

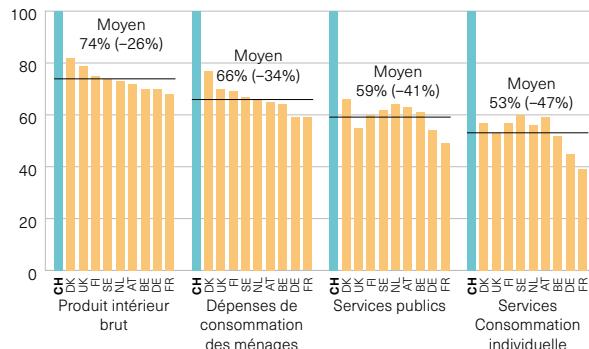
Le produit intérieur brut (PIB) révèle la différence de revenu disponible. Pour ce qui est du PIB, la Suisse se range 26% au-dessus de la moyenne des neuf pays considérés pour la comparaison de prix avec l'étranger.

Les prix des produits de consommation, mais aussi des services, sont de 34 à 47% moins élevés dans les pays européens étrangers qu'en Suisse.

26

### Comparaison des indices de prix

Suisse = 100, état en 2024



Les valeurs UK pour les services publics et la consommation individuelle datent de 2022.

## Les prix des médicaments protégés par un brevet sont au niveau européen

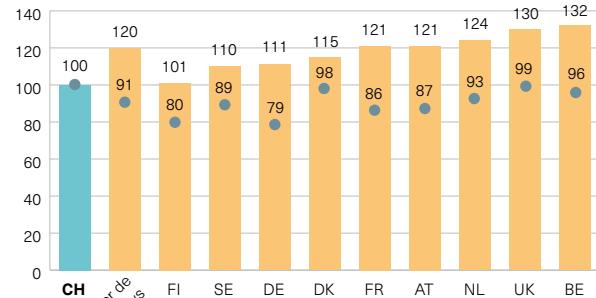
En 2023, les 250 préparations originale brevetées affichant le plus gros chiffre d'affaires étaient en moyenne 9% moins chères dans les pays comparables qu'en Suisse.

Sur la base de taux de change en parité de pouvoir d'achat, c'est en Suisse qu'ils étaient les moins chers en comparaison européenne. En parité de pouvoir d'achat, les médicaments protégés par un brevet sont en moyenne 20% plus chers à l'étranger qu'en Suisse.

Par les contrôles de prix réguliers, la branche pharmaceutique apporte, année après année, des économies de plus de 1.5 milliard de francs dans le système de santé.

27

### Top 250 des produits originaux, panier des neuf pays de comparaison, taux de change CHF/EUR 1.01\*, prix d'avril 2024



\* APV 2023 avec base de données: Comparaison commune des prix à l'étranger réalisée par SantéSuisse et Interpharma (mai 2024) et Banque mondiale (2025) facteur de conversion PPP.

\* Taux de change appliqué par l'OFSP pour le contrôle

## Les produits protégés par un brevet continuent à représenter la plus grande part du secteur des médicaments

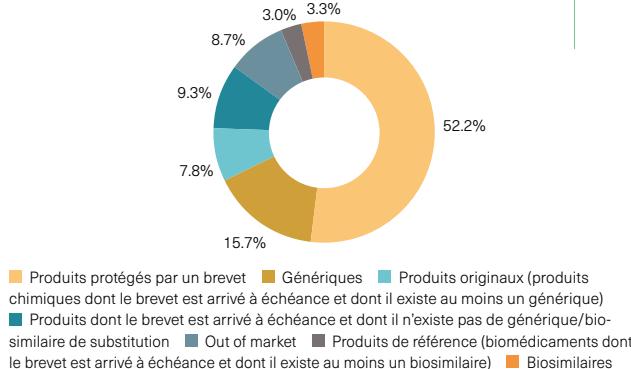
Les médicaments protégés par un brevet représentent la plus grande part du secteur suisse des médicaments: 52%.

Le secteur ouvert aux génériques, qui se compose des génériques et des produits originaux dont le brevet est arrivé à échéance et pour lesquels il existe au moins un générique, représente une part de près de 24%.

En 2024, dans le secteur pris en charge par les caisses-maladie, la part de génériques a à nouveau dépassé celle des produits originaux tombés dans le domaine public.

28

### Composition du marché des médicaments pris en charge par les caisses-maladie, selon le chiffre d'affaires, aux prix de fabrique, 2024



## Nombre croissant de nouveaux médicaments contre le cancer, les maladies auto-immunes et virales

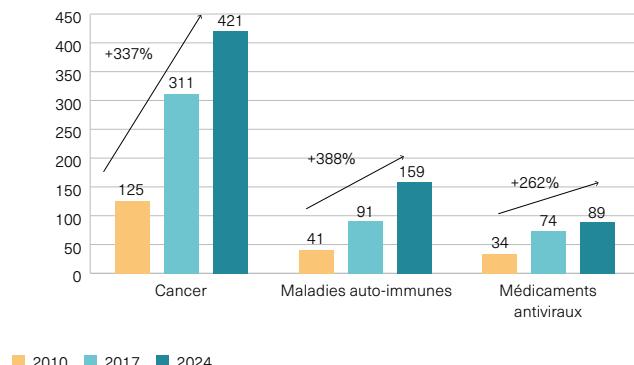
De plus en plus de traitements contre le cancer, les maladies auto-immunes et les maladies virales accroissent les chances de guérison des patient-e-s.

En 2024, 421 médicaments contre le cancer étaient disponibles au total en Suisse. Cela veut dire que depuis 2010, 296 médicaments innovants sont venus s'ajouter dans ce domaine.

Le nombre de traitements contre des maladies auto-immunes s'est multiplié par près de quatre et de médicaments antiviraux par plus de 2.5 depuis 2010.

29

### Marché pris en charge par les caisses, traitements disponibles 2010, 2017, 2024



## Forte croissance du chiffre d'affaires des génériques

Les génériques sont des copies conformes de préparations originales tombées dans le domaine public, sur la base de substances actives de synthèse.

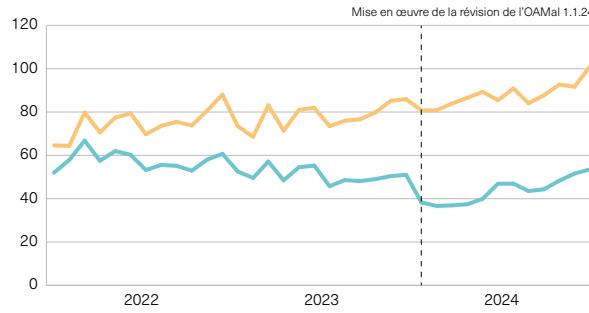
La part de génériques augmente régulièrement par rapport à celle des produits originaux correspondants.

Mais des mesures politiques ont à nouveau nettement boosté le chiffre d'affaires des génériques à partir de 2024: au mois de décembre 2024, celui-là a franchi pour la première fois la barre des 100 millions de francs, passant ainsi pour la première fois en 2024 le seuil du milliard de francs.

30

### Segment des génériques

Valeur en millions de francs, aux prix départ usine, 2022-2024



Source: IQVIA SA (2025).



## La part des génériques augmente au détriment des produits originaux

Depuis 2012, la part des génériques augmente régulièrement et a atteint 66.4% en 2024.

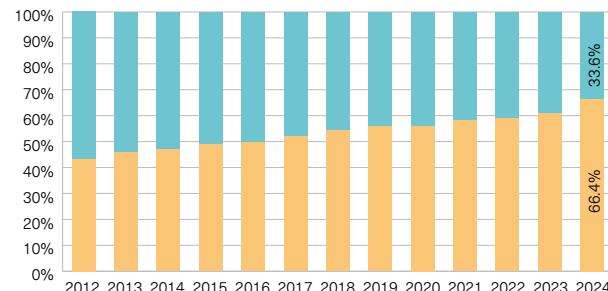
Par rapport à l'année précédente, leur part a donc augmenté de 5.6%.

En nombre de comprimés, en 2024 en Suisse, des génériques ont été vendus dans 66 cas sur 100 où il existe des génériques.

31

### Part des génériques

Total, 2012-2024



Source: Calculs d'Interpharma sur la base des données d'IQVIA SA (2025).

■ Génériques ■ Produits originaux dont le brevet a expiré avec concurrence générique



## Biosimilaires: plus complexes que les génériques

Ces dernières décennies, la biotechnologie moderne a accompli d'énormes progrès médicaux, en particulier contre des maladies graves. L'arrivée à échéance de biomédicaments a permis la production de premières copies de ces produits, les biosimilaires.

Les génériques se composent de molécules simples, et on peut les copier à l'identique. Les biosimilaires en revanche sont fabriqués à partir de cellules vivantes et ne sont donc jamais parfaitement identiques à l'original, uniquement similaires.

Le développement, la production et l'autorisation d'un biosimilaire sont nettement plus complexes que ceux d'un générique. On peut donc comparer un générique à un vélo et un biosimilaire à un avion.

32

### Déférence entre les génériques et les biosimilaires

	Génériques	Biosimilaires
Complexité	Faible	Très élevée, essais cliniques requis
Comparabilité	Copie de la substance active à l'identique	La ressemblance doit être démontrée par des essais cliniques
Coûts de développement	Min. 1 mio CHF	Min. 100 mio CHF
Nombre de fournisseurs	Beaucoup	Peu

Source: Interpharma (2025).

## La part des biosimilaires augmente aux dépens des médicaments biologiques de référence

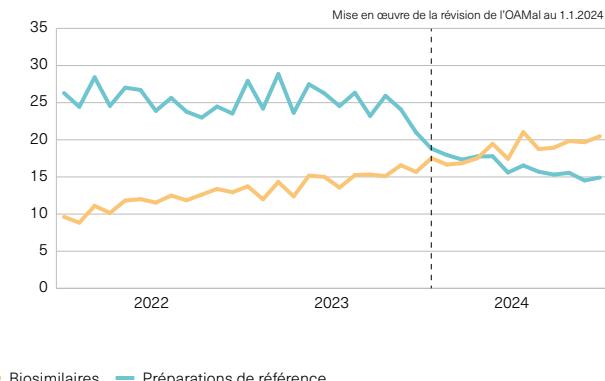
Les médicaments biologiques (ou biomédicaments) jouent un rôle crucial dans le traitement et le diagnostic, par exemple du cancer ou du diabète. Des exemples en sont les anticorps, les interférons, les facteurs de coagulation et les insulines.

Les biosimilaires sont des copies de biomédicaments, mises sur le marché après l'expiration du brevet. Moins chers que les originaux, ils ne sont jamais parfaitement identiques aux génériques.

En 2024, les biosimilaires ont pour la première fois dépassé leurs biomédicaments de référence en chiffre d'affaires, inversant ainsi la tendance.

### Segment des biosimilaires

Valeur en millions de francs, aux prix départ usine, 2022-2024



Source: IQVIA/ASA (2025).

33

## Les patient-e-s au centre des considérations



34



**Les médicaments augmentent l'espérance de vie** de manière particulièrement efficace: **ils apportent environ 14 fois plus de durée de vie par dollar investi** que les soins médicaux généraux.

Entre 1997 et 2021, les **décès** dus au cancer ont **reculé de 28%**.

35

En 2018, près de **64%** des **médicaments autorisés** par l'EMA **étaient entièrement disponibles en Suisse**. En **2024**, ce taux n'était plus que de **47%**.

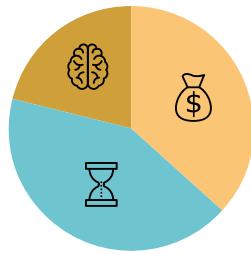
## Les maladies occasionnent différents types de frais

Les maladies pèsent en premier lieu sur les personnes malades et leurs proches. Mais il y a souvent encore d'autres personnes concernées: les assureurs-maladie supportent les coûts des traitements médicaux, les employeurs déplorent des absences au travail, et l'environnement personnel du/de la patient-e ressent aussi les conséquences de la maladie (p. ex. coûts de soins).

On peut distinguer les coûts directs (traitements médicaux et non médicaux), les coûts indirects (pertes de ressources) et les coûts intangibles (réduction de la qualité de vie). La somme représente les frais entraînés par la maladie pour la société.

36

### Composition de l'ensemble des frais générés par une maladie Illustration



#### Coûts directs

Coûts médicaux et non médicaux du traitement

#### Coûts indirects

Perte de ressources, en particulier de temps de travail des patient-e-s et de leur proches

#### Coûts intangibles

Réduction de la qualité de vie, en particulier par la douleur et la souffrance

Source: Polyconomics (2020), Gesellschaftliche Betrachtung der Krankheitskosten



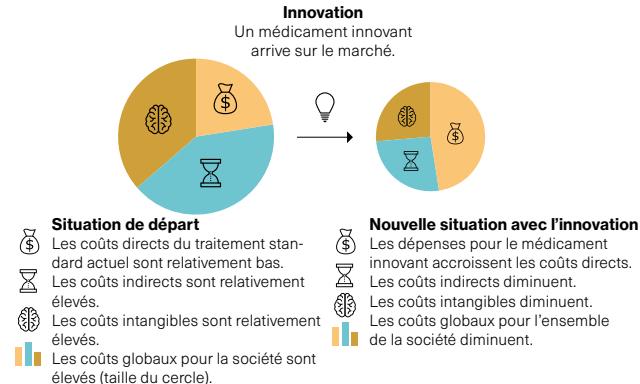
## Effet des traitements innovants sur les coûts de santé

Les médicaments innovants sont susceptibles de révolutionner le traitement d'une maladie. Cela peut avoir un impact sur les différents types de coûts de santé.

En général, une innovation accroît les coûts de traitement directs, tandis que les coûts indirects et intangibles baissent. Du point de vue économique global, il est particulièrement intéressant de savoir si le nouveau traitement fait baisser l'ensemble des frais de maladie. L'évolution de la composition de l'ensemble des coûts est accessoire.

37

### Composition de l'ensemble des frais générés par une maladie Impact de l'innovation; illustration



Source: Polyconomics (2020), Gesellschaftliche Betrachtung der Krankheitskosten



## Les multiples bénéfices des médicaments innovants

Les bénéfices directs des médicaments innovants se font sentir à trois niveaux: les patient-e-s bénéficient d'une chance de guérison, d'une convalescence plus courte ou d'une meilleure qualité de vie.

La société bénéficie des innovations: des processus de guérison améliorés et accélérés réduisent les coûts de soin et de traitement et permettent aux patient-e-s de revenir plus rapidement sur le marché du travail.

Enfin, l'économie du pays en bénéficie également, car de nouveaux médicaments permettent des réinvestissements dans la recherche et le développement. Cela crée des emplois, génère de la valeur ajoutée et accroît les recettes fiscales.

38

### Prise en compte globale des bénéfices



#### Bénéfice direct pour les patient-e-s

- Espérance de vie plus longue
- Convalescence plus courte
- Chance de guérison
- Meilleure qualité de vie
- Moins de charge émotionnelle



#### Bénéfice pour la société

- Baisse des coûts grâce à une convalescence plus courte
- Retour au travail plus rapide
- Réduction des coûts des soins
- Impact sur d'autres assurances sociales (AC, AI)



#### Bénéfice pour l'économie nationale

- Emplois
- Investissements en R&D
- Contribution à la valeur ajoutée brute
- Impôts

Source: Interpharma (2025).

## Les innovations allongent l'espérance de vie et déchargent le système de santé

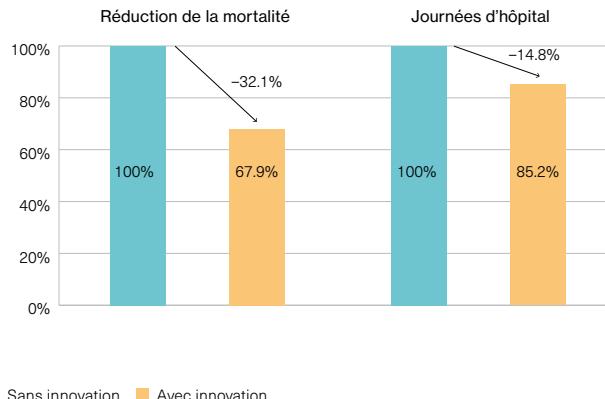
D'un point de vue économique global, les innovations pharmaceutiques sont en mesure d'abaisser les frais globaux d'une maladie, même si le prix d'un nouveau médicament fait augmenter les coûts de traitement directs.

Des données suisses permettent de démontrer à différents niveaux l'effet des innovations pharmaceutiques introduites sur le marché dans les années 1990-2011 ou 1994-2010.

Les innovations ont fait baisser la mortalité des moins de 85 ans de près d'un tiers et se sont traduites par une réduction du nombre de journées d'hôpital de deux millions en 2019. Cette réduction représente des économies de trois milliards de francs.

39

### Bénéfices des innovations pharmaceutiques



Source: Lichtenberg, Frank (2022): The association between pharmaceutical innovation and both premature mortality and hospital utilization in Switzerland, 1996-2019. Swiss Journal of Economics and Statistics (2022), 158:7.

## Médicaments: un levier important pour la santé et l'espérance de vie

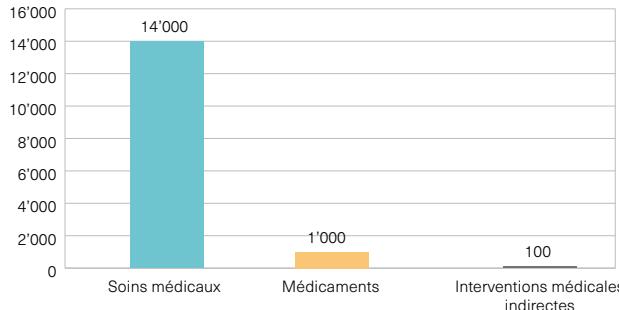
Les médicaments allongent la vie beaucoup plus efficacement que d'autres traitements: chaque dollar investi amène près de 14 fois plus de gain d'espérance de vie que la prise en charge médicale générale (p. ex. opérations, soins hospitaliers).

Les innovations pharmaceutiques font donc faire des économies dans le système de santé, car elles réduisent les séjours hospitaliers et autres mesures onéreuses.

Seules les interventions médicales indirectes (p. ex. prévention ou améliorations structurelles) ont un rapport encore plus favorable.

40

**Coût par année de vie gagnée:** comparaison entre différentes interventions sanitaires, en USD, 1990-2015



Coût en dollars par personne et par an pour augmenter l'espérance de vie d'un an.



## La vaccination contre le HPV sauve 12'000 vies par an

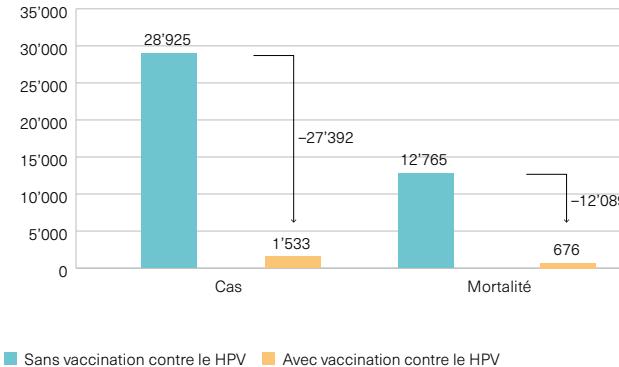
Les vaccins sont une mesure préventive hautement efficace qui sauve des vies à long terme et réduit la charge de morbidité pour la société.

C'est ainsi que le vaccin contre le papillomavirus humains (HPV) empêche quelque 95% des infections, réduisant considérablement le risque de cancer du col de l'utérus.

La vaccination permet d'éviter chaque année plus de 27'000 cas de maladie et près de 12'000 décès par cancer dû au HPV.

41

**Effets de la vaccination contre le HPV sur le nombre de cas et de décès, 2020**





## Malgré des chiffres de maladie constants, il y a moins de décès dus au cancer

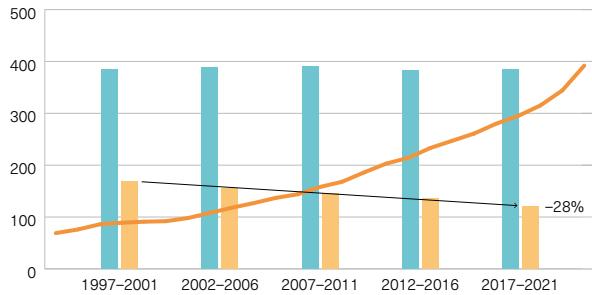
Grâce à des méthodes de traitement innovantes, le traitement du cancer s'est grandement amélioré ces dernières décennies.

Bien que la maladie frappe tout aussi souvent, le nombre de décès dus au cancer diminue régulièrement. Cela est dû en particulier à l'autorisation de médicaments et traitements innovants.

En 1997, il n'y avait en Suisse que 69 médicaments autorisés contre le cancer. En 2021, on en recensait 392. En même temps, les décès dus au cancer ont diminué de 28% entre 1997 et 2021.

42

**Maladies cancéreuses: nombre de nouveaux cas, de décès et de médicaments autorisés en Suisse  
Par intervalles de cinq ans, 1997-2021**



■ Nombre de nouveaux cas (par 100'000 habitant-e-s)

■ Nombre de décès (par 100'000 habitant-e-s)

■ Nombre de médicaments contre le cancer autorisés en Suisse

Source: illustration d'Interpharma (2025) sur la base de données de l'Ofis (2025) et de Swissmedic (2025).

## La population souhaite un accès aux traitements innovants équitable et orienté vers leur bénéfice

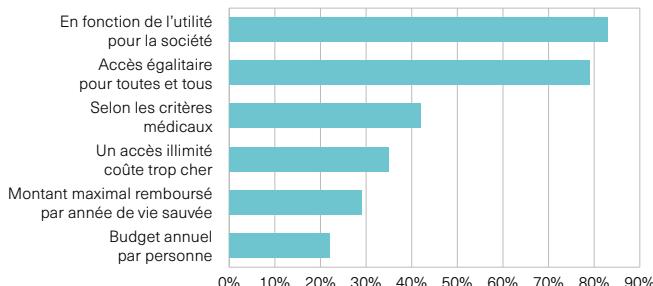
D'après le *Moniteur de la santé* représentatif, une nette majorité (83%) de la population en âge de voter approuve un accès aux traitements innovants réglé en fonction de leur bénéfice pour la société.

79% sont favorables à l'accès de tous/toutes les patient-e-s à ces traitements à égalité.

En revanche, des modèles comme un budget annuel par personne ou un plafond par année de vie sauvée sont largement rejetés par la population.

43

**Accès à des traitements innovants, Moniteur de la santé 2025, en pour-cent des votant-e-s: tout à fait d'accord/plutôt d'accord**



Source: gfs.bern, Moniteur de la santé 2025 (N = 12'000).



## Comparaison de la durée requise pour l'autorisation des médicaments

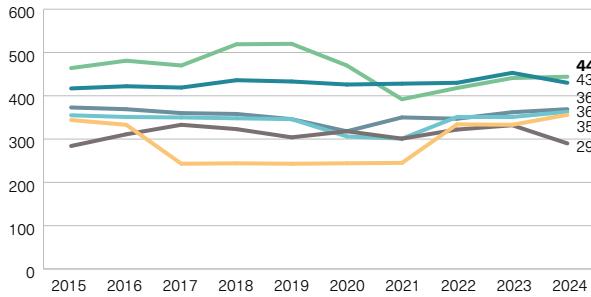
Une autorité d'homologation des médicaments forte et indépendante est dans l'intérêt de la place pharmaceutique suisse et de la sécurité des patient-e-s.

En comparaison internationale, on observe de 2019 à 2021 une nette amélioration du processus d'autorisation de mise sur le marché en Suisse, avant un nouvel allongement depuis 2021.

Mais l'octroi de l'AMM par l'autorité d'homologation ne signifie pas que les patient-e-s aient tout de suite accès à égalité au médicament. Il faut d'abord que la prise en charge par l'assurance de base soit fixée.

44

**Durée médiane des nouvelles déclarations de substances actives**, en jours; nouvelles substances actives (NAS) 2014-2023; comparaison entre les États-Unis (FDA), l'UE (EMA), le Japon, le Canada, l'Australie et la Suisse (Swissmedic)



Source: CHS (2025), RD Briefing 101 – New drug approvals in six major authorities 2015-2024 Survey.

Les patient-e-s au centre des considérations

## La Suisse perd du terrain au niveau de l'accès aux innovations

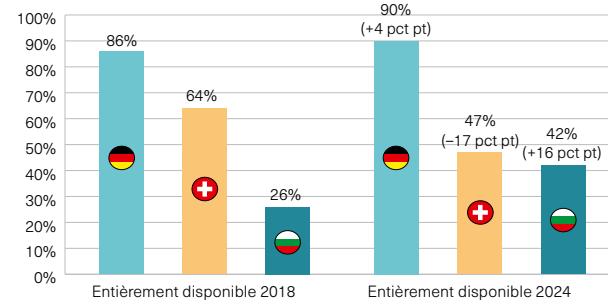
Le Patients W.A.I.T. Indicator de l'EFPIA compare la disponibilité des médicaments en Europe.

Sur les médicaments innovants autorisés par l'EMA en 2018, 64% étaient entièrement disponibles en Suisse. En 2024, ce taux n'était plus que de 47%, soit une dégradation de 17 points.

Environ la moitié seulement des nouveaux médicaments innovants disponibles pour tous/toutes les patient-e-s en Allemagne le sont aussi en Suisse. En comparaison internationale, la Suisse ne se situe plus que juste devant la Bulgarie.

45

### Disponibilité des médicaments innovants en comparaison internationale, 2014-2023



■ Allemagne ■ Suisse ■ Bulgarie

\* Changement par rapport à l'étude W.A.I.T. 2018 entre parenthèses

## Accès à l'innovation retardé en Suisse

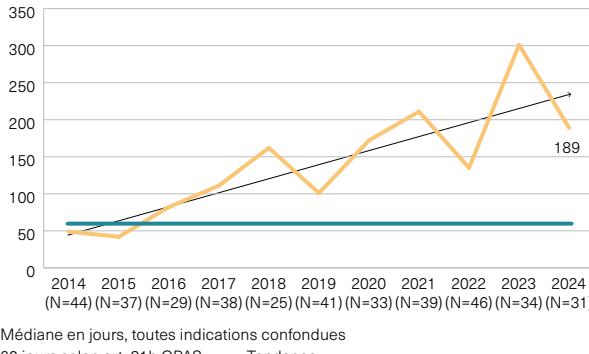
Depuis 2016, l'accès des patient-e-s de Suisse aux médicaments innovants est de plus en plus retardé.

La durée médiane entre l'AMM et l'admission dans la liste des spécialités (LS) s'est montée en 2024 à 189 jours au lieu des 60 jours prévus (art. 31b OPAS).\*

En 2024, 6% seulement des admissions dans la LS ont eu lieu en l'espace de 60 jours.

\* Si les conditions régissant l'entrée en matière sur les demandes énoncées à l'art. 69, al. 4, OAMal sont remplies avant l'autorisation définitive par Swissmedic, l'OFSP décide en règle générale dans les 60 jours suivant l'autorisation définitive.

### Délai entre l'autorisation par Swissmedic et l'admission dans la LS, en jours, 2014-2024



Sources: LS, Swissmedic. Calcul d'Interpharma. Nouvelles substances actives et nouvelles indications 2014-2024, avec préavis d'autorisation de Swissmedic (N=397).



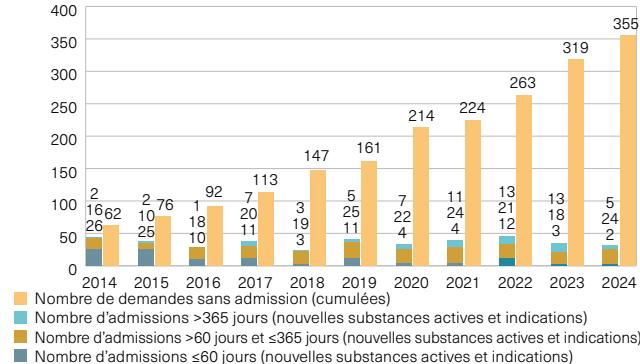
## Les retards entraînent un engorgement des demandes

Il y a en Suisse un problème structurel pour ce qui est de l'accès rapide et égal des patient-e-s aux médicaments innovants.

La raison en est qu'avec l'arrivée d'approches thérapeutiques d'un nouveau genre et de véritables percées médicales, le système standard de remboursement des médicaments atteint de plus en plus souvent ses limites.

Depuis 2014, le nombre de médicaments autorisés mais ne bénéficiant pas encore d'un remboursement a nettement augmenté. En 2024, il était de 355. En outre, 29 produits sur 31 (94%) ont attendu plus longtemps leur admission dans la liste des spécialités que les 60 jours prévus dans l'ordonnance.

### Délai entre l'autorisation par Swissmedic et l'admission dans la LS et non-admissions cumulées, en jours, 2014-2024





## Le grand nombre de nouvelles substances actives bénéficia aux patient-e-s

Les patient-e-s bénéficient de nombreuses nouvelles substances actives. Sur la base du nombre de traitements autorisés, les médicaments contre les maladies du système nerveux en représentent la plus grande partie: environ 18%. En font partie entre autres les antalgiques, les antiépileptiques ainsi que les traitements contre des maladies psychiques.

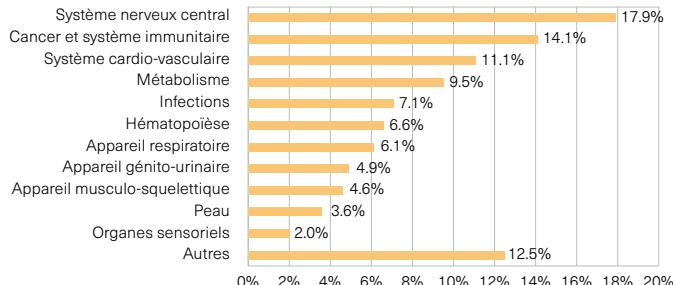
Les traitements contre le cancer et les immunothérapies représentent environ 14% des traitements disponibles en Suisse.

D'autres domaines d'indication importants étaient en 2024 les traitements contre les maladies cardio-vasculaires (11%) et contre les maladies métaboliques (10%).

48

49

### Part de substances actives autorisées selon le domaine d'indication, 10'648 substances actives autorisées par Swissmedic au total (sans l'homéopathie)



Source: Swissmedic (2025), Médicaments à usage humain autorisés, liste élargie des médicaments.

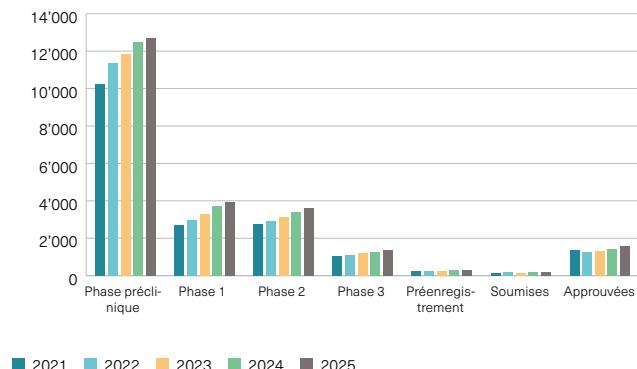
## 10'949 substances actives en cours de développement donnent de l'espoir

En 2025, on comptait au total 10'949 substances actives à une phase de développement proche de la mise sur le marché (sans phase préclinique), soit une croissance de quelque 7.4% par rapport à l'année précédente.

Cette extension du portefeuille reflète à la fois le progrès médical et les importants investissements des entreprises pharmaceutiques en recherche et développement.

La recherche de nouveaux médicaments vise en particulier le traitement du cancer. Mais des travaux de recherche portent aussi toujours sur de nouvelles possibilités de traitement de maladies infectieuses, de maladies du système nerveux central ou de maladies des voies respiratoires.

### Nombre de substances actives en phase de développement avancée, global, 2021-2025



Source: Chelone Pharma Intelligence (2025), Pharma R&D 2025 Whitepaper, Pharmaprojects



## De plus en plus de médicaments contre des maladies rares

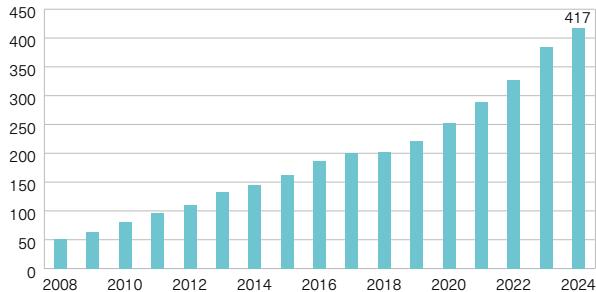
Une maladie est dite rare lorsqu'elle touche moins de cinq personnes sur 10'000. En Suisse, quelque 500'000 personnes sont concernées par les 7'000-8'000 maladies recensées.

De plus en plus de médicaments orphelins sont disponibles: malgré de petits groupes de patient-e-s, de nombreuses entreprises développent des traitements ciblés.

En 2024, on comptait 234 médicaments orphelins autorisés, employés pour 417 indications, par exemple contre des maladies rares du système immunitaire, du système nerveux, du métabolisme, ou encore des cancers rares.

50

**Nombre d'indications avec statut de médicament orphelin en Suisse, effectif total: 234 médicaments au statut de médicament orphelin, 2024**



Source: Calculs d'Interpharma à partir des données de Swissmedic (2025), Préparations bénéficiant du statut de médicament orphelin.

## La recherche s'intensifie sur les maladies rares

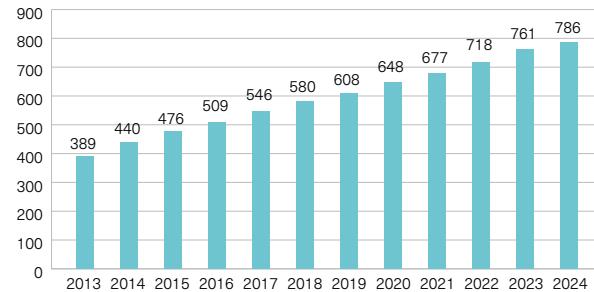
Dans le monde entier, des entreprises pharmaceutiques font des travaux de recherche acharnés pour trouver de nouveaux médicaments et traitements contre des maladies rares. En effet, en dépit d'énormes progrès accomplis ces dernières années, de nombreuses maladies rares ne se soignent toujours pas.

En 2024, les entreprises du monde entier faisaient des travaux de recherche sur 786 mécanismes d'action pour lutter contre diverses maladies rares, soit environ deux fois plus qu'en 2013.

Le processus qui va des essais cliniques à l'autorisation de mise sur le marché est en moyenne quatre ans plus long dans le cas d'une maladie rare que d'une pathologie plus courante.

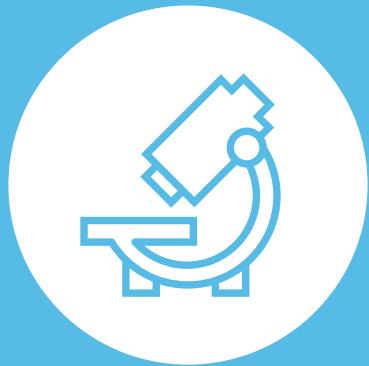
51

**Nombre de mécanismes d'action contre des maladies rares Global, nombre de mécanismes d'action, 2013-2024**



Source: Chelene Pharma Intelligence (2025), Pharma R&D 2025 Whitepaper, Pharmaprojects.

## À la pointe de la recherche et du développement



52



Avec une part de **31%** de l'ensemble des **dépenses de recherche du secteur privé** en Suisse, la branche pharmaceutique est le principal investisseur.

Quelque **45% des dépenses de recherche** vont aux **essais cliniques**, mais on réalise de moins en moins d'essais cliniques en Suisse.

53

Bien que les **activités de recherche** aient **plus que doublé** en Suisse depuis 2000, on est parvenu, grâce aux 3R, à faire **baisser** le nombre d'animaux de laboratoire de **60% (134'300 animaux)**.

## Le long cheminement du laboratoire aux patient-e-s

La recherche pharmaceutique est une entreprise incertaine: le développement d'un médicament dure en moyenne douze ans, et le risque d'échec est de 95%.

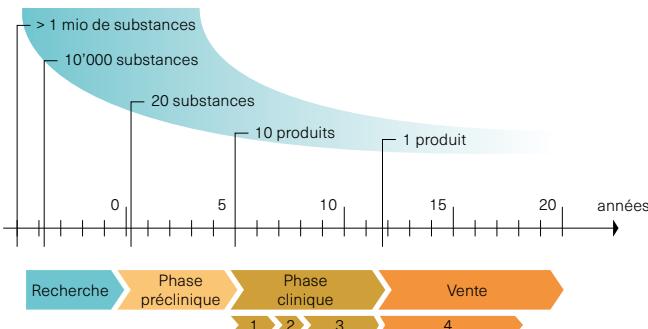
Le processus de développement d'un médicament est long, complexe et réglementé de manière rigoureuse, ce qui assure que les patient-e-s se voient proposer le médicament le meilleur, le plus sûr et le plus efficace.

Sur plus d'un million de substances potentielles, environ 10'000 sont examinées dans la recherche fondamentale, dont une vingtaine seulement parviennent à la phase préclinique. Sur ces vingt substances, dix iront en phase clinique et une seule arrivera finalement sur le marché.

54

### Étapes de développement d'un médicament

#### Illustration



Source: Interpharma (2025).

À la pointe de la recherche et du développement



## La protection conférée par les brevets permet les réinvestissements

Il faut franchir de nombreuses étapes de développement et d'obstacles administratifs avant de pouvoir mettre un médicament sur le marché. Ces étapes impliquent des coûts élevés.

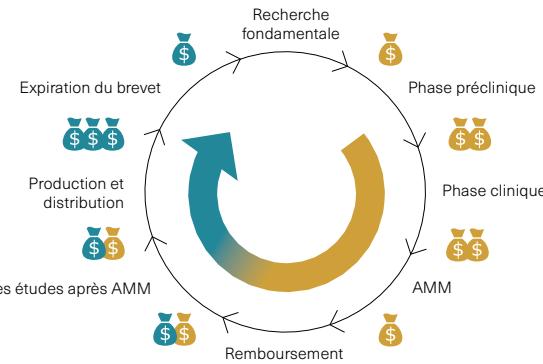
La protection conférée par le brevet commence souvent dès une phase précoce de développement. Cela veut dire qu'une bonne partie de la durée de protection est déjà écoulée lorsque le médicament arrive sur le marché.

Un médicament ne commence à générer des revenus pour l'entreprise que lorsque la décision de remboursement est prise. Ces revenus doivent être suffisamment élevés pour générer du nouveau capital-risque pour la recherche de nouveaux médicaments.

55

### Cycle de recherche

#### Illustration



Source: Interpharma (2025).

Cercle extérieur: cycle de recherche, cercle intérieur: expiration du brevet

## Les médicaments arrivent sur le marché dix ans après le dépôt du brevet

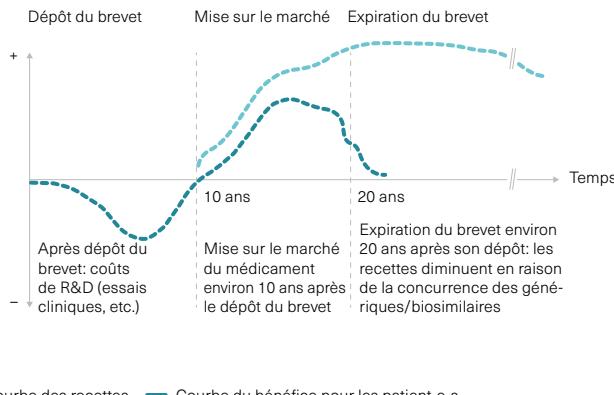
Le développement d'un nouveau médicament coûte très cher. En moyenne, la mise sur le marché d'un médicament a lieu dix ans après le dépôt du brevet. Ce n'est qu'à partir de ce moment que l'entreprise peut rentrer dans ses fonds.

Lorsque, une dizaine d'années plus tard, la protection conférée par le brevet expire, le prix s'effondre, en particulier en raison de la mise sur le marché de copies du produit. Or, des années après arrivée à échéance du brevet, les patient-e-s continuent de bénéficier des traitements autrefois innovants.

Cette forte baisse des prix après expiration du brevet contribue à pérenniser le financement du système de santé.

56

### Modèle du cycle de vie de l'innovation



## Les innovations d'aujourd'hui sont les génériques/biosimilaires de demain

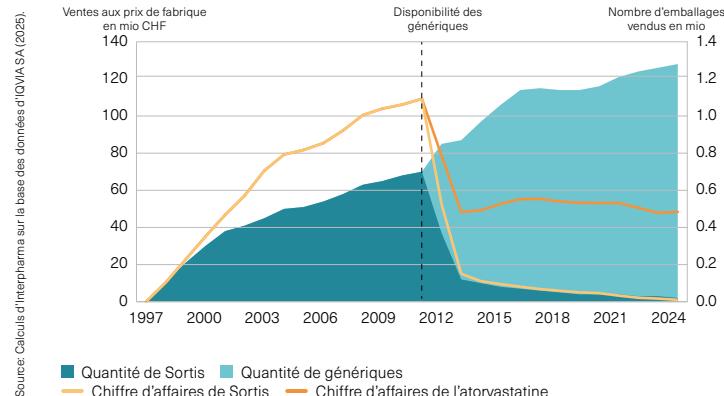
En 2011, l'hypolipémiant Sortis était un médicament phare et le produit affichant le plus fort chiffre d'affaires en Suisse: 100 millions de francs (prix de fabrique) par année.

Le brevet de Sortis a expiré en 2012 et depuis, les prix ont nettement baissé. Les coûts de l'atorvastatine, la substance active contenue dans ce médicament, ont à ce jour diminué de moitié.

Aujourd'hui, plus de patient-e-s bénéficient de cette innovation d'autrefois sous forme de divers génériques contenant la substance active atorvastatine. Dans le même temps, les coûts globaux ont nettement diminué.

57

### Chiffre d'affaires et ventes de Sortis (substance active atorvastatine) et de génériques après expiration du brevet, 1997-2024



## **Des incitations du marché améliorent l'approvisionnement en antibiotiques**

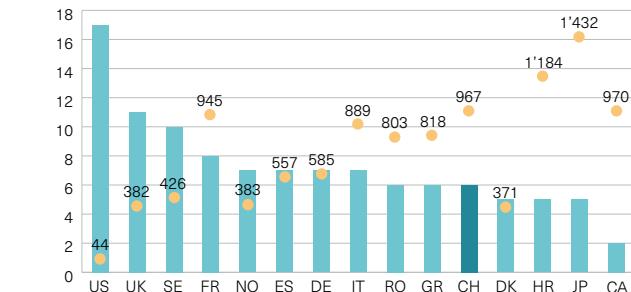
Le développement de nouveaux antibiotiques est coûteux, et le taux d'échec est de 97%. En raison de l'apparition rapide de résistances, il faut limiter leur emploi, ce qui empêche le marché de fonctionner.

Le développement de nouveaux antibiotiques étant une entreprise incertaine et non rentable, des pays comme les États-Unis, le Royaume-Uni ou la Suède utilisent des systèmes d'incitations. C'est pourquoi la plupart des 18 substances antibactériennes autorisées entre 2010 et 2020 y ont été rapidement disponibles.

Durant la même période, six seulement de ces 18 substances ont été autorisées en Suisse et sont arrivées sur le marché avec un retard de plus de 2,5 années.

## **Disponibilité des antibiotiques en comparaison internationale**

Nombre d'introductions\* et médiane des délais d'introduction, en jours 2010-2020



■ Nombre d'introductions ● Délai médian de mise en place en jours

\* Autorisations prises en compte jusqu'au 31.12.2019; mises sur le marché prises en compte jusqu'au 31.12.2020.



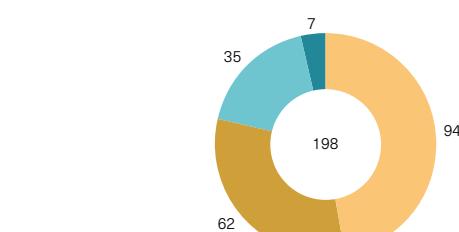
## **Le faible taux de succès signifie que le développement de médicaments coûte cher**

Les entreprises pharmaceutiques assument un risque élevé de pertes lors du développement d'un nouveau médicament. Entre 1998 et 2021, 198 tentatives de développer un médicament contre la maladie d'Alzheimer se sont soldées par un échec. Le taux d'échec est de 98%.

On estime qu'entre 1995 et 2021, plus de 58.5 milliards de dollars ont été employés pour la recherche sur la maladie d'Alzheimer.

Le succès d'un médicament doit financer en même temps les travaux des laboratoires sur des médicaments qui se soldent par un échec. Sans ces subventions croisées, il n'y aurait pas assez de fonds pour la recherche sur de nouveaux médicaments.

#### **Médicaments expérimentaux non couronnés de succès contre la maladie d'Alzheimer, par phase (1998-2021)**



Phase 0, 1/2 Phase 2, 2/3 Phase 3, procédure d'autorisation  
Phase inconnue

## Un nouveau médicament requiert des milliards en investissements

En moyenne, une douzaine d'années s'écoulent avant qu'un médicament soit prêt à être mis sur le marché. Vu le taux d'échec élevé, c'est une entreprise extrêmement incertaine.

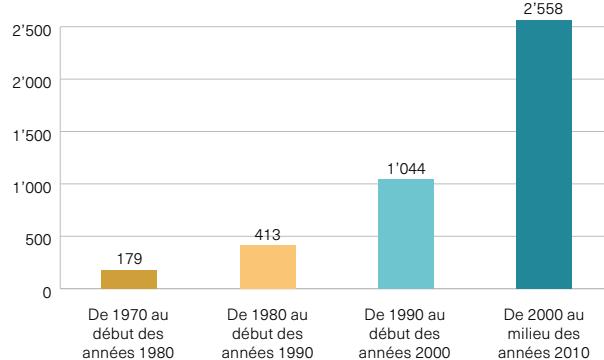
De la recherche et du développement à l'arrivée sur le marché, le processus coûte en moyenne 2.6 milliards de dollars. En fonction du type de maladie et d'entreprise, les coûts peuvent aussi être nettement plus élevés.

Ainsi, le développement d'un nouveau médicament est aujourd'hui près de deux fois et demie plus cher que dans les années 1990 et 14 fois plus cher que dans les années 1970.

60

### Coûts de développement jusqu'à l'arrivée sur le marché

Coûts moyens de développement en millions USD



Source: Joseph A. DiMasi, Henry G. Gravoris, Ronald W. Hansen, Innovation in the pharmaceutical industry: New estimates of R&D costs, *Journal of Health Economics*, 47 (2016), 20-33.

À la pointe de la recherche et du développement



## La branche pharmaceutique investit plus que la moyenne dans la recherche et le développement

L'intensité de la recherche indique le pourcentage du chiffre d'affaires réinvesti dans la recherche et le développement.

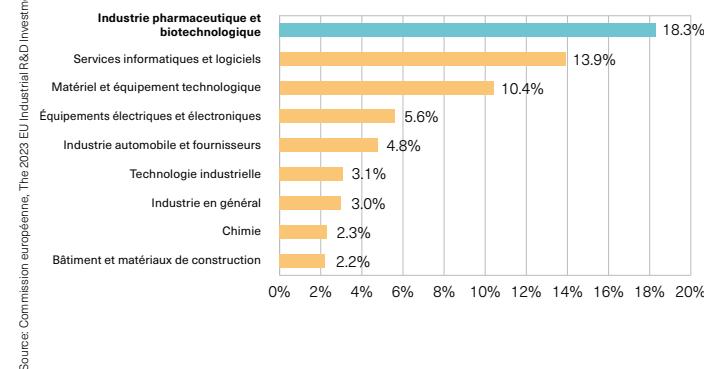
La branche pharmaceutique et biotechnologique réinvestit plus de 18% de son chiffre d'affaires directement dans la recherche et le développement de nouveaux produits, un record absolu en comparaison de branches.

Cela veut dire que la branche pharmaceutique investit beaucoup plus que d'autres industries innovantes comme celles des logiciels, des services informatiques ou du matériel technologique.

61

### Intensité moyenne de l'activité recherche et développement

En pourcentage du chiffre d'affaires, 2023





## Les retours sur investissements dans la recherche reflètent le risque

En 2024, les retours sur investissements dans le domaine recherche et développement (R&D) des 20 plus grandes entreprises pharmaceutiques au monde ont atteint 5.9%.

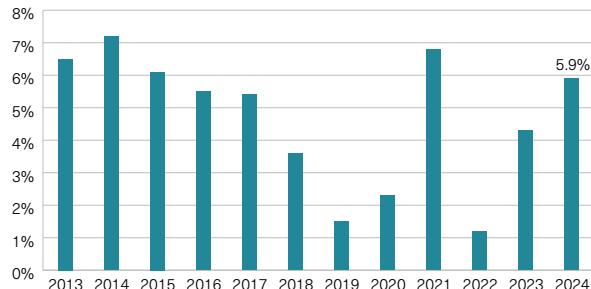
Des études montrent que les retours sur investissements pondérés en fonction du risque sont moins élevés que dans d'autres branches comparables. En outre, les coûts de R&D en hausse constante sont un défi pour les entreprises.

Comme le développement de nouveaux médicaments est de plus en plus complexe et coûteux, les entreprises pharmaceutiques doivent modifier le déroulement de leurs travaux de recherche. Elles se servent pour cela de la transformation numérique et des nouvelles technologies.

62

### Retours sur investissements dans la recherche

Globalement, 2013-2024



Source: Deloitte (2025), Unleash All's potential, Measuring the return from pharmaceutical innovation – 18th edition.

À la pointe de la recherche et du développement

## L'industrie pharmaceutique se charge en grande partie des dépenses de R&D

En 2023, 25.9 milliards de francs en tout ont été investis dans l'activité recherche et développement (R&D) sur la place suisse.

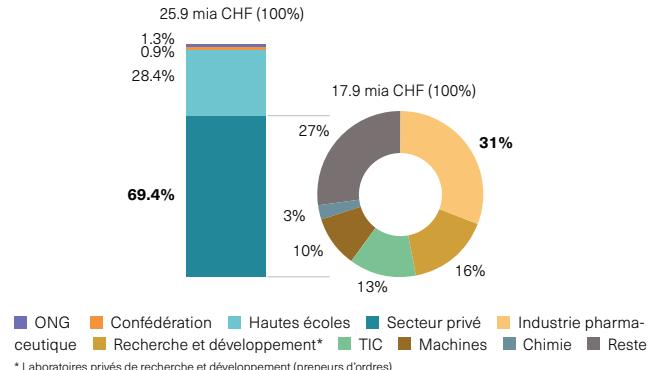
Environ 70% de ces investissements venaient du secteur privé. Avec une part de 31% des dépenses de recherche du secteur privé, la branche pharmaceutique est le principal investisseur. D'autres branches importantes pour la recherche sont les TIC et les machines.

L'importance de la branche pharmaceutique est même encore plus grande, car par des mandats de recherche externes, elle finance également une grande partie des laboratoires et des institutions de recherche qui se classent dans la branche R&D.

63

### Total des dépenses pour l'activité recherche et développement

Total des investissements publics et privés; secteur privé ventilé par branches, 2023





## Le secteur privé réalise en Suisse 75% de la recherche appliquée

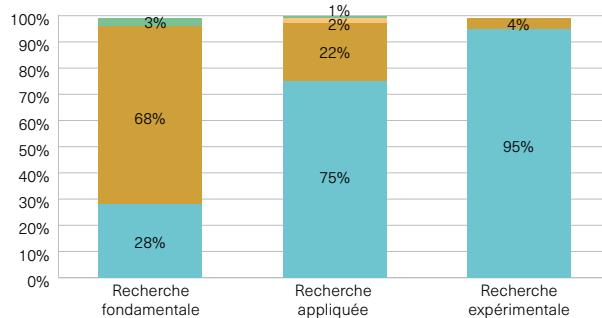
Les dépenses de recherche (25.9 milliards de francs en 2023) se répartissent entre la recherche fondamentale, la recherche appliquée et le développement expérimental.

Le secteur privé réalise en Suisse 28% de la recherche fondamentale, les hautes écoles 68%.

Le secteur privé réalise 75% de la recherche appliquée. Enfin, ce sont même 95% de la recherche sur le développement expérimental qui se font dans le secteur privé.

64

### Répartition des dépenses de recherche selon le domaine de recherche, 2023



■ Secteur privé ■ Hautes écoles ■ Confédération ■ ONG

Source: Office fédéral de la statistique (2025), Recherche et développement dans la Suisse 2023.

À la pointe de la recherche et du développement

## À l'échelon mondial, la branche pharmaceutique investit 190 milliards de dollars dans de nouveaux médicaments

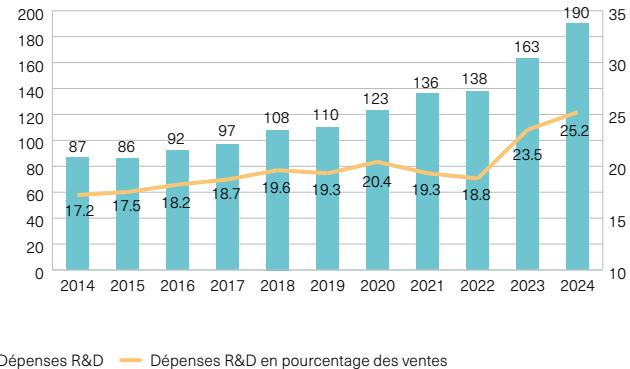
En 2024, les 15 plus grandes entreprises pharmaceutiques ont investi au total dans le monde entier quelque 190 milliards de dollars dans la recherche et le développement.

Ainsi, depuis 2014, les dépenses de recherche ont plus que doublé.

Plus d'un quart des chiffres d'affaires sont allés à l'activité R&D. Ce montant est un record, y compris en comparaison de branches.

65

### Dépenses pour l'activité recherche et développement En milliards de dollars, 2014-2024



■ Dépenses R&D ■ Dépenses R&D en pourcentage des ventes

Source: IQVIA (2025), Global Trends in R&D 2024.



## Près de la moitié des dépenses de recherche vont aux essais cliniques

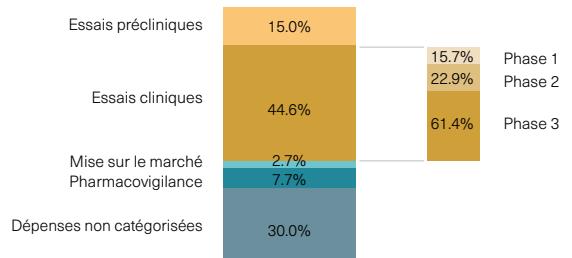
Près de 45% des dépenses de recherche pharmaceutique vont aux essais cliniques qui, aux phases 1-3, étudient l'efficacité et l'innocuité des médicaments chez l'être humain.

Avant de tester un médicament chez l'être humain, son efficacité et son innocuité sont examinées en phase préclinique chez l'animal. Ces tests sont prescrits par la loi afin de protéger les patient-e-s d'effets secondaires indésirables.

Après mise sur le marché, un nouveau médicament reste sous observation pour assurer la sécurité.

66

### Répartition des dépenses de recherche par catégorie 2024



Source: PHRMA, Annual Membership Survey 2025.

## Les essais cliniques permettent un accès précoce aux médicaments innovants

La Suisse a une longue tradition de recherche clinique.

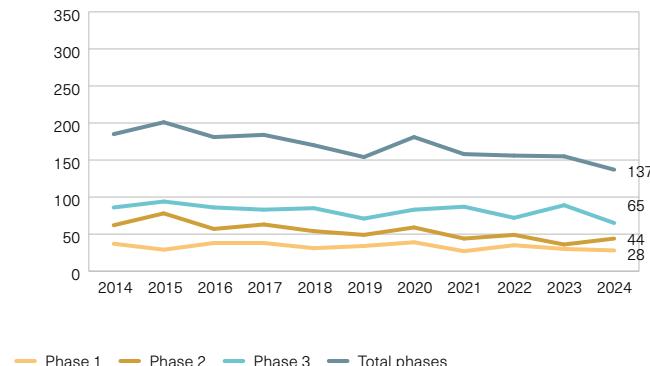
En 2024, Swissmedic a autorisé la réalisation de 137 essais cliniques en Suisse.

Les conditions cadres de la recherche clinique en Suisse ne sont pas idéales. Cela se reflète dans un nombre d'essais cliniques en baisse.

Un environnement attrayant pour la recherche clinique requiert des processus efficients, une infrastructure numérique moderne, l'accès aux données de santé, ainsi que des autorités et conditions cadres favorables à l'innovation.

67

### Essais cliniques sur des médicaments définitivement autorisés par Swissmedic, 2007-2024



Source: Swissmedic (2025).

— Phase 1 — Phase 2 — Phase 3 — Total phases

## La Suisse est à la traîne au niveau des essais cliniques

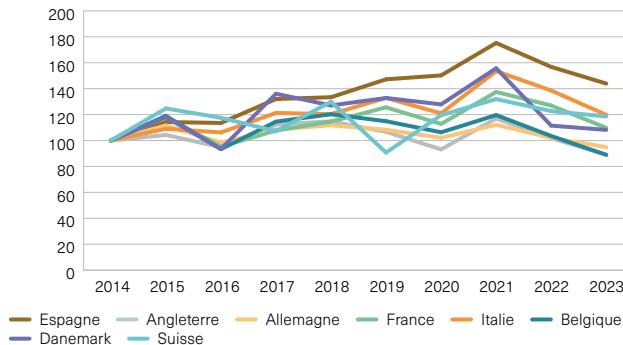
Aujourd’hui, la recherche clinique sur des médicaments a lieu le plus souvent dans plusieurs pays simultanément, d'une part pour réduire l'effet de facteurs locaux sur les résultats de l'étude, d'autre part pour trouver suffisamment de participant-e-s.

Pour la Suisse en tant que place de recherche, il est essentiel de participer à de nombreux essais cliniques. Or, tandis que des pays comme l'Espagne ou l'Italie, affichent un nombre d'essais cliniques en hausse, la Suisse ne peut pas profiter à long terme du pic lié à la COVID-19 en 2021.

Cela veut dire: investissements manqués, moins d'innovation et dégradation insidieuse de la position de leader de la Suisse.

68

### Évolution du nombre d'essais cliniques (phases 1 à 3) en Suisse par rapport à certains pays européens, 2014-2023



Source: ClinicalTrials.gov. Early Phase 1, 1,2, 3, Interventional studies. Funded by Industry. Study start from 01/31/2014 to 12/31/2023. Consulté le 30 Octobre 2025.

À la pointe de la recherche et du développement



## Plus de dépenses en R&D, plus d'essais cliniques, mais pas en Suisse

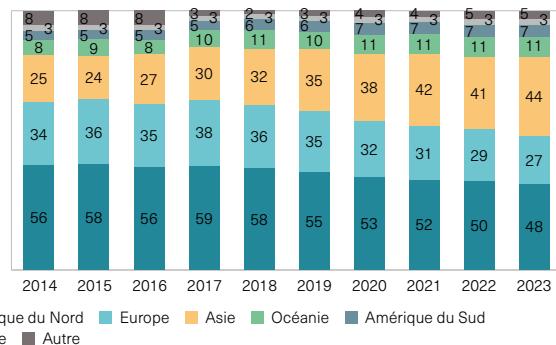
Tandis que le nombre d'essais cliniques a augmenté mondialement de près de 10% entre 2018 et 2023, il a diminué de 5.5% en Suisse.

De plus en plus d'essais cliniques ont lieu sans patient-e-s suisses, et de moins en moins de personnel de santé suisse participe au développement clinique de nouveaux médicaments.

Ce recul met en danger l'attrait de la place de recherche suisse et affaiblit l'approvisionnement des patient-e-s en traitements innovants.

69

### Pourcentage des essais cliniques mondiaux (phases 1 à 3) par région, 2014-2023



## Plus de recherche, moins d'animaux de laboratoire grâce aux 3R

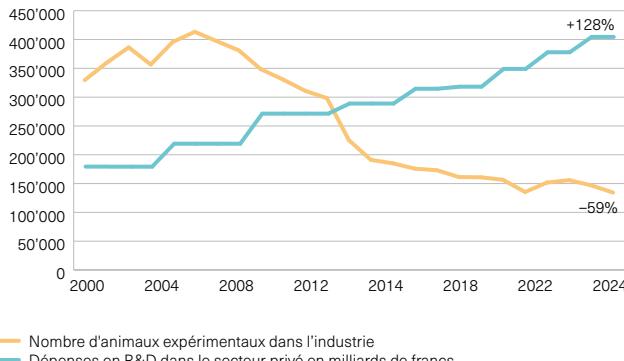
Les principes des 3R visent à remplacer les expériences sur animaux (replace), à réduire le nombre d'animaux utilisés (reduce) et à alléger les contraintes qui leur sont imposées (refine).

Bien que les activités de recherche aient plus que doublé en Suisse depuis 2000, on est parvenu, grâce aux 3R, à faire baisser le nombre d'animaux de laboratoire de 59% (134'300 animaux).

Pour que les nouveaux médicaments agissent en toute sécurité, la recherche impliquant des animaux reste nécessaire et elle n'est autorisée que s'il n'y a pas de méthode de substitution disponible.

70

### Nombre d'animaux de laboratoire et dépenses en recherche et développement en Suisse, 2000-2024



Sources: Office fédéral de la sécurité alimentaire et des affaires vétérinaires (2025), statistiques sur l'expérimentation animale, et Office fédéral de la statistique (2025), dépenses de R&D du secteur privé.

À la pointe de la recherche et du développement



## La Suisse est en tête pour le dépôt de brevets

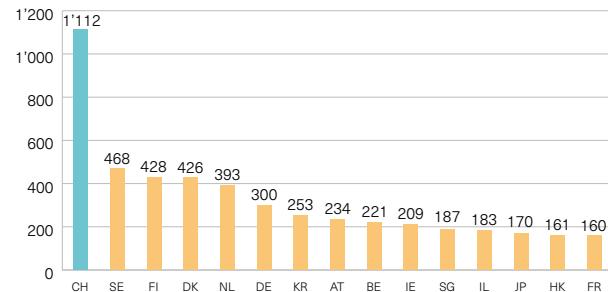
En 2024, les entreprises suisses ont déposé 9'996 brevets, un chiffre record par rapport à la population du pays. La Suisse dépose 1'112 brevets par million d'habitants.

En deuxième position, la Suède compte 468 dépôts de brevets par million d'habitants, et la Finlande grimpe à la troisième place en comparaison internationale (428 dépôts de brevets).

Pour la branche pharmaceutique, les brevets conditionnent le réinvestissement d'argent dans la recherche et le développement.

71

### Dépôts de brevets Par million d'habitants, 2024



Source: Office européen des brevets (2025), Patent Index 2024.



## Les hautes écoles suisses tirent profit d'accords sur les brevets

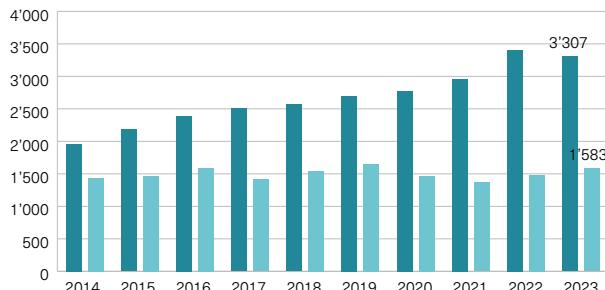
La coopération entre institutions publiques et privées est essentielle à l'innovation. Universités et secteur privé profitent de l'échange de connaissances, des synergies et de l'accès aux talents.

D'après le swiTReport, il y avait en 2023 4'890 coopérations de recherche de ce type au total en Suisse, dont la majeure partie (3'307) sous forme d'accords sur les brevets.

Lorsque des entreprises se servent de brevets existants pour la recherche et le développement, elles payent des taxes de licence. Comme le détenteur du brevet ou de la licence est souvent une haute école, ces accords ont pour effet que l'argent investi revient aux pouvoirs publics.

72

### Données agrégées sur la recherche dans les hautes écoles et les instituts de recherche en Suisse, 2014-2023



Source: swiT (2024), swiTReport 2023.

À la pointe de la recherche et du développement

## La coopération de recherche par le biais des programmes de l'UE est indispensable

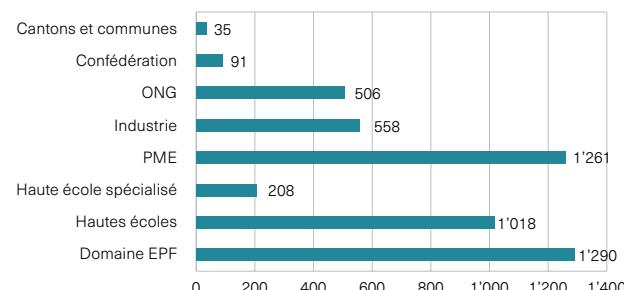
La mise en réseau internationale dans la coopération de recherche est indispensable à la place suisse.

En 2023, il y a eu 4'967 participations suisses à des projets dans le cadre du programme Horizon, dont près de la moitié de projets de hautes écoles suisses et environ un quart de projets de PME.

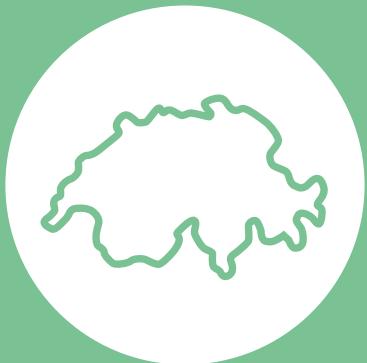
Horizon est décisif pour la Suisse, car ce programme implique tous les acteurs de l'écosystème d'innovation dans la recherche internationale de pointe, favorise la coopération et assure ainsi la compétitivité du pays.

73

### Horizon 2020: participation de la Suisse au projet 2023



## Un cadre solide en matière de politique économique



74



Au total, **pour chaque franc de chiffre d'affaires** de la branche pharmaceutique en Suisse, environ **CHF 3.20 d'impôts et d'investissements** sont reversés.

Avec des exportations d'une valeur de **114 milliards de francs** et une part de **40.5%** de l'ensemble des exportations, l'industrie pharmaceutique est la **principale branche exportatrice de Suisse.**

75

En Suisse, quelque **300'000 personnes** travaillent dans ou pour l'industrie pharmaceutique.

## Les entreprises pharmaceutiques apportent dix milliards de francs par an à la place suisse

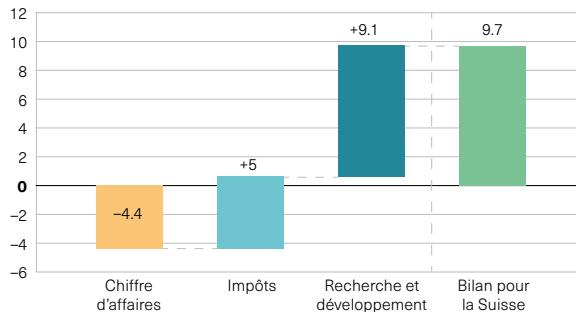
Les membres d'Interpharma génèrent en Suisse 4.4 milliards de francs de chiffre d'affaires et versent en seuls impôts et taxes cinq milliards de francs, donc plus que les entreprises ne gagnent par le biais du système de santé.

En plus, elles investissent chaque année neuf milliards de francs dans l'activité R&D et assurent ainsi des emplois ainsi que la position de la Suisse en tant que place d'innovation.

Au total, pour chaque franc de chiffres d'affaires, environ CHF 3.20 d'impôts et investissements sont reversés, donc un bénéfice net de près de dix milliards de francs par année pour la place suisse.

76

### Entreprises membres d'Interpharma en Suisse: chiffre d'affaires et recherche, en mia CHF, 2024



Source: Interpharma (2025).



## La Suisse est très compétitive, mais la concurrence est rude

L'IMD World Competitiveness Ranking place la Suisse en 2025 à la première place, devant Singapour et Hong Kong.

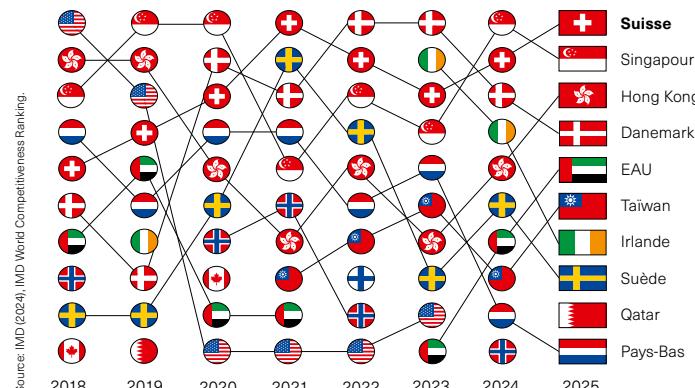
Pour une place économique performante et compétitive, le maintien de conditions cadres optimales est essentiel.

Cependant, l'attractivité de la Suisse est sous pression: l'insécurité géopolitique croissante, des incertitudes au niveau des accords bilatéraux avec l'UE, ainsi que la hausse des coûts liés aux contraintes bureaucratiques et administratives mettent en péril la compétitivité de notre pays.

77

### IMD World Competitiveness Ranking

2018-2025



## Pour investir dans la recherche et le développement, on a besoin de prévisibilité et de sécurité juridique

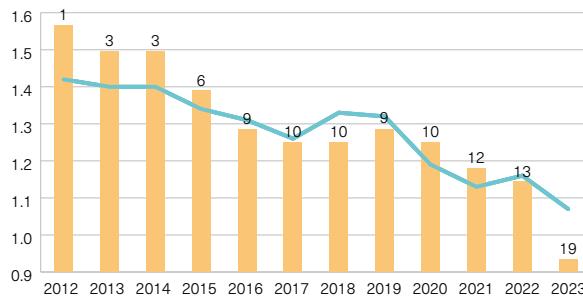
Traditionnellement, la stabilité politique et la sécurité juridique sont deux atouts importants de la place suisse. Ces dernières années, notre pays a peu à peu perdu du terrain en comparaison internationale et n'arrivait plus en 2023 qu'en dix-neuvième position.

En particulier les branches innovantes, avec un horizon d'investissements à long terme, ont besoin de prévisibilité et de sécurité juridique.

Lorsque les entreprises veulent s'implanter ou investir, la stabilité politique est un facteur important pour le choix du site.

78

### Position de la Suisse dans l'Indice de stabilité politique 2012-2023



Source: Daniel Kaufmann et Aart Kraay (2024). Worldwide Governance Indicators, 2023 Update.



## Fort potentiel de l'intelligence artificielle en Suisse

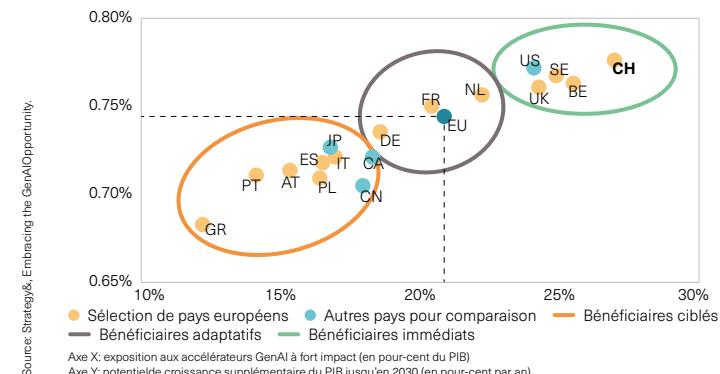
Comparée à celle d'autres pays européens, l'économie suisse pourrait retirer un bénéfice supérieur à la moyenne de l'intelligence artificielle générative (GenAI), car les industries au fort potentiel de productivité dans ce domaine contribuent fortement au PIB dans notre pays.

Le secteur de la santé peut tout particulièrement bénéficier du potentiel de l'intelligence artificielle.

La recherche pilotée par l'IA générative peut être utilisée pour des traitements du cancer ciblés et sur mesure. Par ailleurs, elle promet aussi un accroissement de l'efficience dans la production pharmaceutique de pointe.

79

### Comparaison par pays du potentiel de croissance annuelle du PIB induit par la GenAI, 2024





## Les investissements directs diminuent en Suisse

Pour mesurer la force et l'attrait d'un site, il est utile d'observer les investissements directs qui viennent de l'étranger.

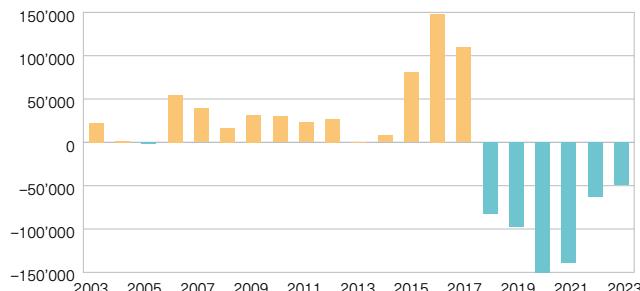
Jusqu'en 2017, la Suisse a attiré des flux de capitaux considérables (avec un maximum en 2016). En revanche, depuis, des fonds quittent la Suisse en grande quantité: 560 milliards de francs cumulés entre 2018 et 2023, dont 49 milliards en 2023 (2022: 63 milliards).

Ces fuites de capitaux mettent en danger les emplois, la force d'innovation, les recettes fiscales et la compétitivité internationale de la place suisse.

80

### Investissements directs étrangers en Suisse

En mio CHF, 2003-2023



Source: Banque nationale suisse (BNS).

## Les investissements dans les start-up reculent

Un autre indicateur important de l'attrait d'un site sont les investissements dans les start-up: un site qui réussit dispose d'un réseau de hautes écoles, d'entreprises agissant à l'échelon mondial et de jeunes start-up.

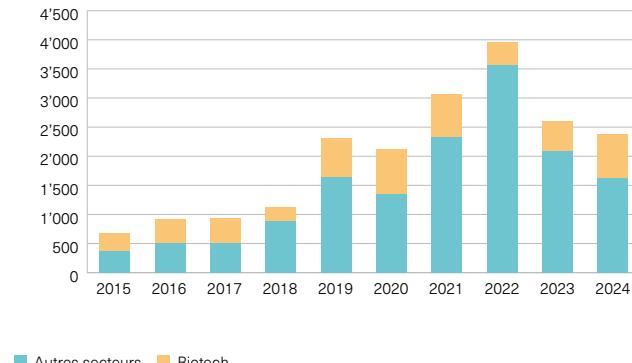
En 2022, les investissements dans les start-up suisses ont atteint un record de 3.5 milliards de francs. Depuis, le capital investi est en baisse.

Tandis qu'en 2017, près de la moitié des investissements sont allés à des start-up dans le domaine de la biotechnologie, celles-là ne représentaient plus que 31% en 2024. Cela est un signe d'attrait comparativement décroissant de ce domaine.

81

### Investissements dans des start-up suisses

En mio CHF, 2015-2024



## La branche pharmaceutique est la principale branche exportatrice de Suisse

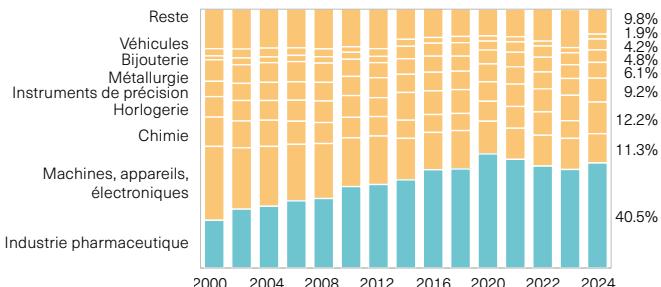
Avec des exportations d'une valeur de quelque 114 milliards de francs et une part de 40.5% de l'ensemble des exportations (2024), la branche pharmaceutique est la principale branche exportatrice de Suisse.

Au cours des 20 dernières années, elle a fortement accru ses exportations, mais celles-là stagnent depuis un certain temps.

La branche pharmaceutique exporte autant que l'industrie MEM, l'horlogerie et l'industrie chimique à elles trois.

82

**Part des exportations nominales de branches choisies aux exportations globales, en pour-cent, 2000-2024**



Source: Office fédéral de la douane et de la sécurité des frontières OFDF (2023).

Un cadre solide en matière de politique économique

## L'Europe est le principal marché de la branche pharmaceutique suisse

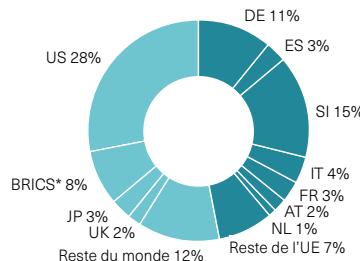
En 2024, environ 46% des exportations pharmaceutiques suisses sont allées vers l'Union européenne. L'UE est ainsi le principal marché pour les produits pharmaceutiques.

Les États-Unis sont le principal pays acheteur: 28%. La part des exportations vers les États-Unis (de 12.8% autrefois) a plus que doublé au cours des quelque 20 dernières années.

La place de production importante qu'est la Slovénie a dépassé l'Allemagne (11%) en tant que deuxième acheteur, atteignant 15%.

83

**Parts des exportations pharmaceutiques Selon les destinations, en pour-cent, 2024**



■ Membres de l'UE (46%) ■ États/marchés hors de l'UE (54%)

\* Y compris l'Égypte, l'Éthiopie, l'Iran (membres du groupe BRICS depuis 2024)





## La croissance de l'emploi dans l'industrie pharmaceutique ralentit

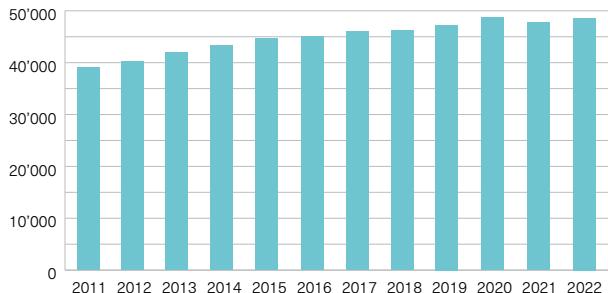
Au cours des deux dernières décennies, le nombre de personnes actives dans la branche pharmaceutique a doublé, atteignant quelque 48'600 en équivalents temps plein.

Mais ces dernières années, la forte croissance de l'emploi a de plus en plus ralenti.

Pour que la branche pharmaceutique puisse continuer à créer de nombreux emplois attrayants, elle a besoin de conditions cadres économiques favorables.

84

### Personnes actives dans l'industrie pharmaceutique Équivalents plein-temps, 2011-2022



Source: Office fédéral de la statistique (2025).

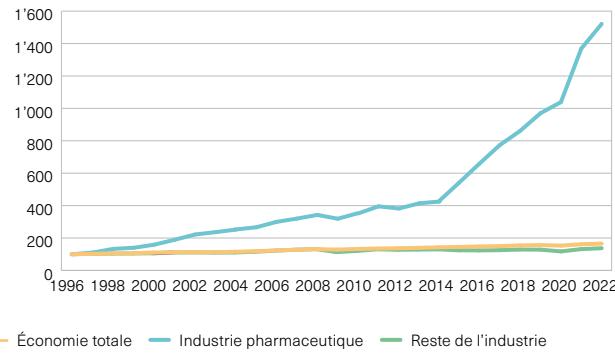
## Valeur ajoutée: la branche pharmaceutique est le moteur de la croissance

Depuis 1996, la valeur ajoutée réelle de l'industrie pharmaceutique suisse a énormément augmenté, de sorte qu'elle est aujourd'hui 15 fois plus élevée qu'à l'époque.

À titre de comparaison, l'économie dans son ensemble a enregistré dans le même temps une croissance de 66%, le reste de l'industrie de 37%.

De la restructuration au milieu des années 1990 à la place de leader mondial, la branche pharmaceutique est clairement devenue le moteur de croissance de la Suisse. Mais cette position est gravement menacée, il ne faut pas que la Suisse se repose sur ses lauriers.

### Développement de la valeur ajoutée brute Indexé, 1996-2022



85

## La Suisse est attrayante pour les talents

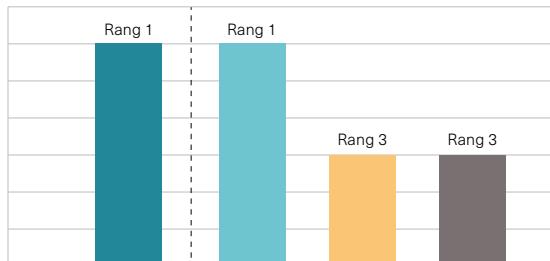
Une condition essentielle pour un site innovant est l'accès au personnel qualifié et aux talents.

Le World Talent Ranking mesure la capacité d'un pays à attirer, développer et fidéliser les talents. La Suisse se place dans ce classement en première position, devant le Luxembourg et l'Islande.

Grâce à son excellent système éducatif, ses bonnes conditions de vie et ses investissements considérables dans la formation, la Suisse attire les meilleures têtes du monde entier et assure ainsi sa compétitivité et sa prospérité.

86

## Labour Market Competitiveness 2024



Source: IMD World Talent Ranking (2025).

■ Au total ■ Promotion et développement ■ Attractivité ■ Disponibilité



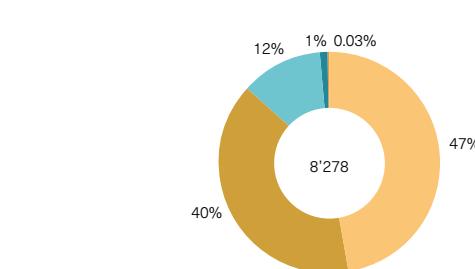
## La Suisse a besoin des frontaliers et frontaliers

Tous les jours, environ 400'000 personnes font l'aller-retour entre la Suisse et un pays voisin. De part et d'autre de la frontière, la population bénéficie des accords bilatéraux qui réduisent la bureaucratie et simplifient les réglementations dans la vie quotidienne.

La branche pharmaceutique a particulièrement besoin des frontaliers et frontaliers, puisqu'elle en emploie environ 8'300, soit à peu près un-e employé-e sur six.

En raison de leur situation géographique et des liens historiques avec les zones frontalières, les régions comme celle de Bâle sont tout particulièrement tributaires du bon fonctionnement de la circulation des personnes.

## Frontalier-ère-s dans la branche pharmaceutique Selon le pays d'origine, 2024



Source: Office fédéral de la statistique (2025).

■ France ■ Allemagne ■ Italie ■ Autriche ■ Liechtenstein

87

## L'industrie pharmaceutique en tant que moteur de l'économie suisse

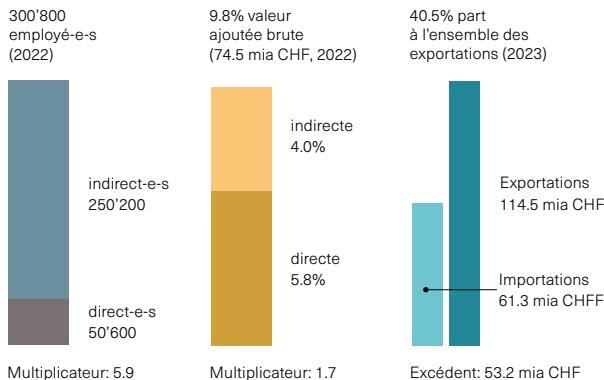
En 2022, l'industrie pharmaceutique employait en Suisse près de 50'600 personnes. Pour ses activités, elle achète des prestations intermédiaires, par exemple machines, substances chimiques, personnel de nettoyage ou de sécurité, assurances, énergie, de sorte qu'elle assure environ 250'200 emplois supplémentaires dans d'autres branches.

La branche pharmaceutique génère 5.8% de la valeur ajoutée brute de la Suisse, 9.8% compte tenu des effets indirects.

L'excédent commercial de la branche est de 53.2 milliards de francs, de sorte qu'elle est le moteur de la place économique suisse.

88

### Employé-e-s, valeur ajoutée brute et part des exportations totales de l'industrie pharmaceutique



Source: BAK (Economies (2024), Importance de l'industrie pharmaceutique pour la Suisse; Office fédéral de la statistique (2024); Office fédéral de la douane et de la sécurité des frontières OFDF (2023)).

## MENTIONS LÉGALES

44<sup>e</sup> édition, publiée par

### Interpharma

Association des entreprises pharmaceutiques suisses pratiquant la recherche  
Petersgraben 35  
Case postale  
4009 Bâle

Téléphone: +41 (0)61 264 34 00  
E-mail: info@interpharma.ch

Vous trouverez également le contenu de cette publication sur le site Web d'Interpharma à l'adresse [www.interpharma.ch](http://www.interpharma.ch).

Les graphiques de la dernière version peuvent être téléchargés à l'adresse [www.datacenter.interpharma.ch](http://www.datacenter.interpharma.ch) et utilisés gratuitement à condition d'en mentionner la source.

deutschsprachiges Original verfügbar  
available in English

© Interpharma, 2025, Bâle  
Reproduction souhaitée avec indication de la source

### Datacenter



**Interpharma**

Petersgraben 35, case postale

CH-4009 Bâle

Tél.+41 (0)61 264 34 00

[info@interpharma.ch](mailto:info@interpharma.ch)

[www.interpharma.ch](http://www.interpharma.ch)