

# LA PLACE PHARMACEUTIQUE SUISSE EN 2030

Situation de départ – Stratégie – Mesures

*La recherche continue.*

interpharmaph

Les entreprises pharmaceutiques suisses pratiquant la recherche.

# La place pharmaceutique suisse en 2030

Version révisée 2022

<b>Avant-propos</b>	<b>3</b>
La Suisse doit agir dans l'intérêt des patients	
<b>Vision de la place pharmaceutique suisse en 2030</b>	<b>4</b>
<b>Situation de départ</b>	<b>6</b>
Une industrie forte dans un environnement très concurrentiel	
<b>Le secteur pharmaceutique en un bref</b>	<b>8</b>
<b>Stratégie et mesures</b>	<b>9</b>
Le meilleur pour les patients, la recherche et l'économie nationale	
– Le patient au centre des considérations	10
– À la pointe de la recherche et développement	14
– Un cadre solide en matière de politique économique	18
<b>À propos d'Interpharma</b>	<b>22</b>
<b>Liste des sources</b>	<b>24</b>

Nota bene: À des fins de simplification et de meilleure lisibilité, les différentes catégories de personnes dont il est question dans le présent document sont uniquement désignées par la forme masculine.

## AVANT-PROPOS

# La Suisse doit agir dans l'intérêt des patients



Jörg-Michael Rupp  
Präsident Interpharma



Dr. René Buholzer  
Geschäftsführer  
und Delegierter des  
Vorstandes

### Chères lectrices, chers lecteurs

Le développement d'un nouveau médicament est un processus de longue haleine pour les chercheurs: pour mettre un seul médicament sur le marché, il faut étudier 10 000 substances. Seules une dizaine d'entre elles feront l'objet d'une analyse clinique plus approfondie jusqu'à ce qu'il soit possible de faire d'une molécule un médicament efficace. Mais avant d'en arriver là, 12 années de recherche et de développement sont nécessaires en moyenne. On est prêt à accepter ce dur chemin. Car le principal objectif de tous les travaux de recherche est d'améliorer la santé des êtres humains. Pour les membres d'Interpharma, l'association des entreprises pharmaceutiques suisses pratiquant la recherches, il s'agit donc de continuer de faire de la recherche.

La relation entre la Suisse et ses entreprises de recherche pharmaceutique est une belle réussite. Pendant des décennies, l'attrait de l'environnement propre à la Suisse et la force d'innovation de notre industrie pharmaceutique ont amélioré la qualité de vie et la prospérité de la population. Les forces et l'importance de la place de recherche pharmaceutique et de production suisse ont justement été mises en évidence pendant la pandémie de COVID-19.

Mais les défis à relever s'accroissent eux aussi: la numérisation, les restrictions croissantes de l'entrepreneuriat, le droit à un financement pérenne du système de santé, la pandémie et ses conséquences, ainsi que l'évolution des conditions-cadres (géopolitiques), et bien d'autres encore, sont autant de facteurs qui nous incitent à redoubler d'efforts. Avec le développement des nouvelles technologies et des métadonnées, la numérisation ouvre un énorme potentiel pour le progrès médical et le bénéfice patient. En conséquence, de nouvelles entreprises

affluent sur le marché de la santé. Dans le même temps, de nombreux pays se font concurrence pour s'imposer en tant que leaders mondiaux de l'économie numérique et de l'industrie de recherche pharmaceutique.

**«Ce document présente la manière dont le secteur pharmaceutique, les politiques et les autorités compétentes peuvent contribuer ensemble au succès de la place pharmaceutique tout en servant l'intérêt des patientes et des patients.»**

La Suisse se doit à l'avenir aussi de conserver sa position de première place pharmaceutique en Europe. Pour atteindre ces objectifs, il nous faudra faire preuve d'encore plus d'engagement: l'amélioration des conditions-cadres pour les start-up, l'élaboration d'instruments modernes et efficaces pour la protection de la propriété intellectuelle ainsi que l'accélération des procédures d'autorisation et de remboursement pour les médicaments innovants ne sont que quelques-uns des nombreux champs d'action qui nous attendent. De même, l'industrie pharmaceutique est elle aussi appelée à apporter sa contribution en tant qu'acteur clé de la recherche: la promotion d'un écosystème de pointe mondiale pour les données médicales, des modèles de remboursement suffisamment souples pour les innovations ainsi que l'intensification de la coopération avec les autorités sont autant de contributions illustrant comment nous entendons participer activement et de manière constructive à l'émergence de solutions constructives.

Dans le présent document de stratégie, Interpharma dresse une ébauche de la façon dont le secteur pharmaceutique, la sphère politique et les autorités compétentes peuvent contribuer ensemble au succès de la place pharmaceutique suisse à l'horizon 2030 tout en garantissant aux patientes et aux patients un accès pérenne aux médicaments les plus innovants. Nous voulons ainsi apporter notre contribution aux discussions à tenir d'urgence sur l'avenir de la place pharmaceutique suisse. Afin qu'à l'avenir, il s'agisse, en Suisse aussi, de «continuer de faire de la recherche». Nous vous invitons à vous joindre à nous et à tous les autres acteurs impliqués afin de prendre votre part à ce débat.

Dans cette attente, nous vous adressons nos plus cordiales salutations.

*J. Rupp*

Jörg-Michael Rupp  
Président d'Interpharma

*René Buholzer*

Dr René Buholzer  
Directeur et délégué du comité

# Vision de la place pharmaceutique suisse en 2030

«La Suisse est encore en 2030 la première place pharmaceutique d'Europe. Elle profite d'une innovation médicale de pointe qu'elle est en mesure de financer durablement. Le secteur pharmaceutique apporte une contribution significative à la prospérité ainsi qu'à la qualité de vie de la population suisse.»



**Maintenir un cadre solide en matière de politique économique signifie:**

La Suisse dispose de professionnels hautement qualifiés à tous les niveaux

Un environnement attrayant pour les investissements garantit le maintien de l'activité dans le secteur pharmaceutique ainsi que la contribution de ce dernier à la prospérité du pays

L'économie nationale suisse profite de l'important volume d'exportation du secteur

L'industrie pharmaceutique constitue un élément moteur dans la mise en place d'une économie durable

Le patient  
centré  
considéré

Un cadre  
solide en  
matière de  
politique  
économique

## Placer le patient au centre des considérations signifie:



**Les patients ont un accès rapide aux médicaments innovants**

**Tous les patients peuvent bénéficier du remboursement de médicaments innovants dès le premier jour de leur autorisation de mise sur le marché**

**Les coûts des médicaments sont dans un rapport raisonnable avec le bénéfice pour les patients et le système de santé ainsi qu'avec les investissements consentis par le secteur**

ient au  
e des  
érations

**À la pointe de la recherche et développement**

## Être à la pointe de la recherche et du développement signifie:



**Grâce à un système de protection des brevets moderne et efficace, l'industrie pharmaceutique est en mesure d'investir dans la recherche de médicaments innovants**

**Un vaste panel d'études cliniques menées en Suisse permet aux patients de bénéficier d'un accès précoce à des thérapies susceptibles de leur sauver la vie**

**Un écosystème numérique de données de santé favorisent l'amélioration des soins de santé et accélèrent le progrès médical**

## SITUATION DE DÉPART

# Une industrie forte dans un environnement très concurrentiel

**Le secteur pharmaceutique apporte une contribution déterminante à la qualité de vie ainsi qu'à la prospérité de la population suisse. Dans le même temps, la Suisse offre traditionnellement aux entreprises pharmaceutiques innovantes des conditions-cadres attrayantes. Pour autant, la Suisse cède progressivement du terrain dans la concurrence internationale. La définition d'une stratégie commune pour tous les acteurs impliqués est dès lors plus urgente que jamais.**

### **Bénéfices pour les êtres humains et au-delà**

Pour l'industrie de recherche pharmaceutique, l'être humain et sa santé figurent au premier plan. L'objectif suprême est de parvenir à vaincre les maladies ou au moins de les atténuer. La principale tâche des entreprises de recherche pharmaceutique est donc de développer de nouveaux médicaments innovants contre les maladies et de les rendre accessibles aux patientes et aux patients le plus rapidement possible. Ce faisant, les entreprises apportent une contribution directe à l'amélioration de la qualité de vie et de l'espérance de vie.

En Suisse, nous vivons aujourd'hui mieux et plus longtemps car nous pouvons bénéficier de médicaments innovants et accéder à des soins de santé de très haute qualité. En développant de nouveaux médicaments et en les mettant sur le marché, les entreprises de recherche pharmaceutique apportent une contribution essentielle à la qualité de vie de la population. Des maladies autrefois mortelles ou induisant de longues et lourdes séquelles, telles que le cancer ou les maladies cardio-pulmonaires, peuvent aujourd'hui être soignées facilement et efficacement. De même, nombre de maladies rares bénéficient désormais de traitements efficaces permettant aux pa-

tients de mener une vie quasi normale – grâce à la recherche menée par le secteur pharmaceutique.

### **Un secteur de poids pour la société**

Mais les retombées du progrès médical vont bien au-delà du seul bénéfice pour les patients. Le secteur fournit de nombreuses contributions indirectes en faveur de la société et de l'économie nationale. Les soins prodigués par les familles et les proches des patientes et des patients s'en trouvent eux aussi allégés. L'arrivée de nouveaux médicaments plus efficaces permet de réduire les arrêts de travail pour maladie. Des traitements plus efficaces vont également de pair avec une réinsertion plus rapide. Les employeurs, les proches et les assurances sociales se trouvent ainsi soulagés et leurs coûts diminués.

Profondément ancré depuis très longtemps dans le paysage suisse, le secteur pharmaceutique joue en outre un rôle de pilier et de moteur tant à l'échelle nationale que régionale. Dans ce cadre, les entreprises pharmaceutiques ne sont pas seulement des employeurs importants contribuant à la création de valeur régionale. Au cours des dix dernières années, elles ont par exemple généré un tiers de la croissance économique suisse et près de la moitié des exportations.

Nombreuses sont les entreprises pharmaceutiques qui s'engagent par ailleurs activement au sein de la société, par exemple pour la promotion de la culture, des offres de loisirs ou du sport. De plus, la proportion équilibrée de femmes employées montre que le secteur joue un rôle précurseur, notamment en matière de conciliation entre famille et travail. Il en résulte également une proportion supérieure à la moyenne de femmes au sein des directions d'entreprise.

Le secteur s'engage en faveur d'un développement durable, notamment pour ce qui est de la promotion de la santé et du bien-être dans le monde entier et des importantes mesures de ralentissement du changement climatique et de ses conséquences. Car pour l'industrie pharmaceutique, il est clair qu'un climat sain est une condition indispensable pour la santé des êtres humains.

La recherche clinique et universitaire peut quant à elle bénéficier de précieuses impulsions issues de la collaboration entre les différents acteurs. Enfin, le secteur joue également un rôle actif dans le débat sur le développement durable du système de santé suisse, le but étant de s'assurer qu'il demeure encore parmi les meilleurs au monde en 2030. La pandémie de COVID-19 a justement montré

l'importance d'un système de santé fort s'orientant sur les besoins des êtres humains.

### Une importance capitale pour l'économie nationale

Depuis plusieurs décennies, la Suisse et l'industrie pharmaceutique suivent une voie commune avec succès: des conditions-cadres particulièrement avantageuses en matière de politique économique ont favorisé le formidable développement de l'industrie de recherche pharmaceutique. Les employés des entreprises pharmaceutiques peuvent directement profiter de postes attrayants et d'excellentes possibilités d'évolution. En tant que pilier de l'économie, le secteur pharmaceutique apporte à son tour une contribution essentielle à la prospérité du pays. Il apparaît comme l'une des principales branches privées de l'économie suisse. L'État perçoit quant à lui d'importants montants sous forme d'impôts et de taxes.

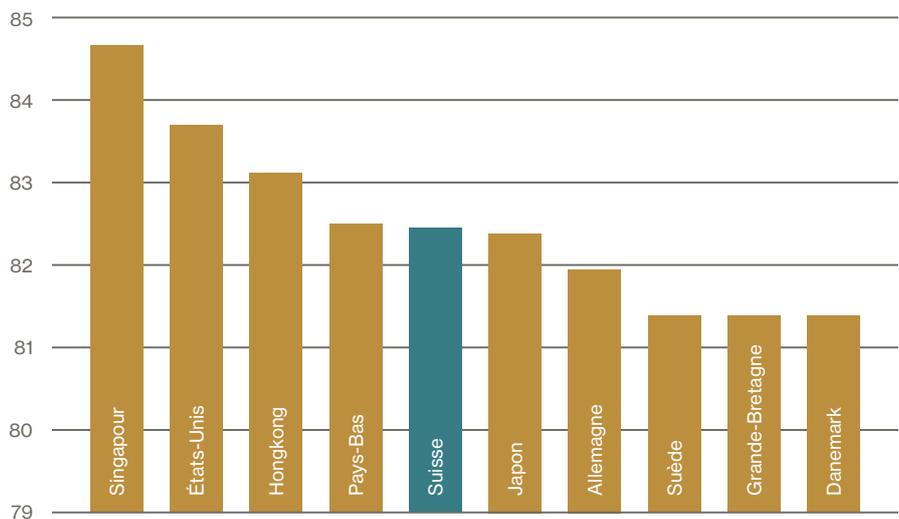
Avec les États-Unis, notre pays s'impose aujourd'hui comme l'un des premiers sites de recherche pharmaceutique au monde et son rayonnement s'étend bien au-delà des frontières européennes. En 2020, les entreprises de recherche pharmaceutique ont investi en Suisse plus de 7 milliards de francs dans la recherche et le développement (R&D).

### Des défis croissants pour la place suisse

Pour un pôle pharmaceutique suisse performant et compétitif à l'échelle internationale, le maintien de conditions-cadres optimales demeure essentiel. Son attractivité se trouve néanmoins menacée par de nombreux facteurs: l'accumulation de mesures défavorables à l'économie, l'érosion des accords bilatéraux avec l'UE, les obstacles réglementaires pesant sur la recherche ainsi que la hausse des coûts liés aux contraintes bureaucratiques et administratives mettent en péril la position de pointe de la Suisse en matière d'innovation, de productivité et d'exportations. Du fait des progrès techniques et de la numérisation croissante, de plus en plus d'entreprises étrangères au secteur font également leur entrée sur le marché de la santé.

La concurrence internationale, qui a pris un nouvel élan du fait de la pandémie de COVID-19, s'accroît encore. Des pays comme la Grande-Bretagne ou le Danemark ont pris conscience de la valeur de l'industrie de recherche pharmaceutique et ont développé leurs propres stratégies pharmaceutiques en conséquence, afin de renforcer l'attractivité pour ce secteur

## La compétitivité de la place suisse



En l'espace de quelques années seulement, la Suisse est tombée de la première à la cinquième place dans l'indice de compétitivité globale. La Suisse perd également du terrain dans différents sous-indices, par exemple celui portant sur les techniques de l'information et de la communication (rang 15). D'autres études mettent en évidence d'autres points faibles: concernant la disponibilité des données électroniques des patients et l'évolution du cadre réglementaire correspondant, la Suisse se positionne par exemple plutôt en queue de peloton.

Source: Forum économique mondial (2019)

important. La crise a également démontré l'importance du secteur pour un pays comme la Suisse: malgré les circonstances inhabituelles et difficiles, l'approvisionnement de la population suisse en médicaments brevetés a été garanti. Avec des exportations fortes, l'industrie pharmaceutique a une fois encore assumé son rôle de moteur économique et clairement démontré sa résistance aux crises.

Les conséquences de l'évolution démographique sur le système de santé mettent à l'épreuve toutes les parties prenantes. Le secteur pharmaceutique prend très au sérieux les craintes liées à la viabilité financière du système de santé. Aujourd'hui déjà, il contribue activement à l'endiguement des coûts avec des baisses de prix régulières qui génèrent chaque année des économies récurrentes de plus d'un milliard de francs. Le débat de société sur les conséquences économiques et éthiques du progrès médical est et reste à la fois complexe et essentiel. Parallèlement, le système de santé doit s'adapter à de nouvelles exigences.

### Maîtriser les défis ensemble

Aucun acteur ne peut relever seul les défis qui se posent actuellement: l'éla-

laboration d'une stratégie commune pour toutes les parties prenantes apparaît indispensable. La présente brochure constitue non seulement une précieuse analyse, mais elle dresse également l'ébauche d'une stratégie permettant d'instaurer les conditions-cadres nécessaires afin que le secteur pharmaceutique continue à contribuer efficacement à l'attractivité de la Suisse comme place économique, pôle de recherche et lieu de vie.

Les chances d'une collaboration fructueuse sont bonnes. Malgré tous ces défis et en dépit de perspectives divergentes, la Suisse peut encore s'appuyer sur une culture forte de la recherche commune de solutions. Car globalement, les acteurs aspirent tous aux mêmes objectifs: l'intérêt des patients et des patients, une place économique forte ainsi que l'amélioration de la qualité de vie et de la prospérité de la population.

# Le secteur pharmaceutique en bref



Espérance de vie + 25% au cours des 50 dernières années



> CHF 7,5 milliards en R&D en Suisse par an



CHF 109 milliards d'exportations dans le monde entier



1/3 part dans la croissance de la création de valeur des 10 dernières années



181 médicaments contre des maladies rares

## Emploi (2020)



**47'000**  
Emplois directs

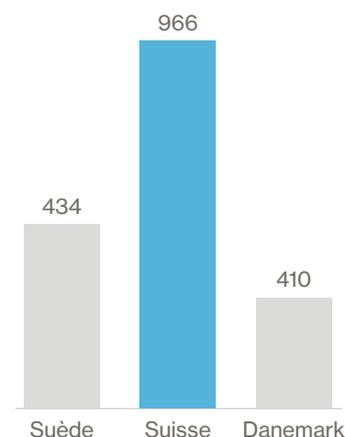


**209'200**  
Emplois indirects

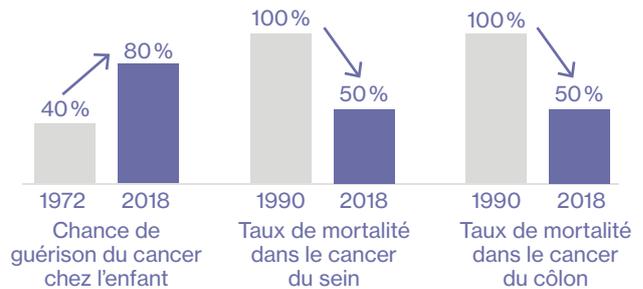


**256'200**  
Total

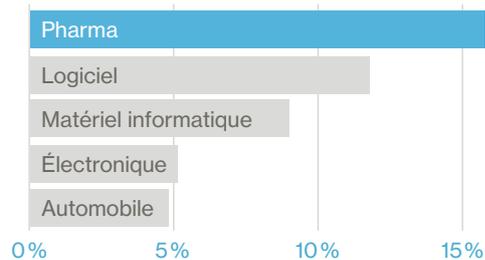
## Brevets déposés par million d'habitants (2020)



## Succès remportés dans le traitement du cancer



## Moyenne de l'intensité de recherche et Intensité de développement (R&D / chiffre d'affaires 2019)



## Création de valeur (2020)



**CHF 36,8 milliards**  
Valeur ajoutée directe

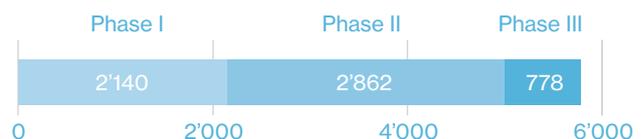


**CHF 24,6 milliards**  
Valeur ajoutée indirecte

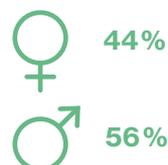


**CHF 61,4 milliards**  
Total

## Principes actifs en cours de développement (2020)



## Pourcentage de femmes/d'hommes (2020)



## Diplôme tertiaire/chercheurs (2020)



## STRATÉGIE ET MESURES

# Le meilleur pour les patients, la recherche et l'économie nationale

Dans le présent rapport stratégique, Interpharma indique la voie à suivre pour que la place pharmaceutique demeure une importante source de valeur ajoutée pour la Suisse et sa population également à l'horizon 2030. Il se divise en trois grandes thématiques, à savoir: les patients et l'environnement, la place de recherche suisse et le cadre de politique économique. Pour chacune de ces thématiques, les principales forces de levier en jeu seront identifiées et les contributions devant être apportées par le secteur, la politique et les autorités pour la garantie d'un avenir prospère seront mises en lumière.

### Les trois grands thèmes de la stratégie

#### Le patient au centre des considérations



Pour tous les acteurs, la santé de la population est et reste l'objectif suprême. Il s'agit d'assurer aux patients un accès large et rapide à l'innovation. Pour ce faire, il est indispensable de disposer d'un environnement qui récompense l'innovation et, par là même, fait avancer le progrès médical.

#### À la pointe de la recherche et développement (R&D)



Pour un pays pauvre en matières premières tel que la Suisse, la recherche et développement revêt une importance de tout premier plan. Pour rester compétitif, un pôle de recherche doit pouvoir s'appuyer sur une protection moderne et efficace de la propriété intellectuelle. Dans un monde de plus en plus numérisé, l'accès internationalisé à des données médicales de qualité constitue par ailleurs un nouveau facteur de réussite.

#### Un cadre solide en matière de politique économique



Le secteur pharmaceutique a besoin de bonnes conditions-cadres sur lesquelles s'appuyer et la Suisse a besoin d'entreprises prospères. Pour assurer cette symbiose, la stabilité politique, la sécurité juridique, l'ouverture de marchés d'exportation, la disponibilité de professionnels qualifiés ainsi qu'un environnement fiscal attrayant jouent un rôle absolument essentiel.



# Le patient au centre des considérations

**En 2030, l'ensemble des patientes et des patients de Suisse auront un accès large et rapide aux médicaments innovants. Pour ce faire, il convient de garantir des procédures d'autorisation rapides par Swissmedic, l'autorité suisse de contrôle et d'autorisation des produits thérapeutiques, le remboursement par l'assurance de base dès le premier jour de l'autorisation de mise sur le marché ainsi que le développement de modèles durables pour récompenser l'innovation.**

## Accélérer au maximum les procédures d'autorisation de nouveaux médicaments

À l'avenir également, la Suisse aura besoin d'une autorité d'autorisation indépendante et autonome. Au moyen de procédures simplifiées et structurées, Swissmedic doit assurer à l'ensemble des patientes et des patients un accès large et rapide aux médicaments et traitements innovants. Pour que les nouveaux médicaments innovants puissent être autorisés selon des procédures prioritaires et accélérées, Swissmedic doit s'imposer dans le contexte international en tant

qu'autorité indépendante et compétente dans le domaine des innovations. Le secteur pharmaceutique entend renforcer le rôle de Swissmedic en permettant aux membres d'Interpharma de lui soumettre leurs demandes d'autorisation et de remboursement pour de nouveaux médicaments encore plus tôt. Le but visé est idéalement une fenêtre de temps comprise entre les soumissions auprès des autorités américaine et européenne.

Aujourd'hui déjà, plusieurs autorités d'autorisation proposent des procédures accélérées pour les médicaments inno-

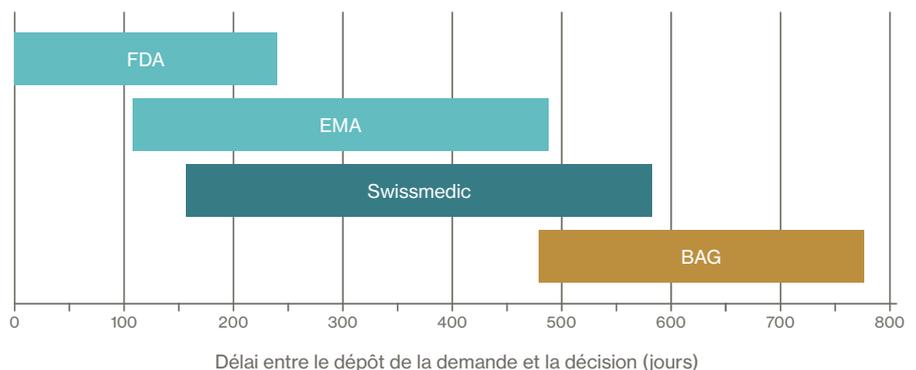
**Ambition pour 2030**

S'agissant des procédures d'autorisation, Swissmedic se positionne parmi les premières autorités compétentes mondiales en matière de médicaments.

vants. Un échange intense et constructif s'instaure entre les autorités compétentes et les entreprises pharmaceutiques pendant le traitement du dossier. Swissmedic collabore en outre avec d'autres autorités d'autorisation afin de partager l'expertise

## Graphique: lenteurs dans les procédures d'autorisation et de remboursement

À compter du dépôt initial par les entreprises pharmaceutiques, il s'écoule en moyenne 776 jours jusqu'à ce qu'un médicament soit effectivement à disposition d'un patient en Suisse. Ce délai, nettement plus long que dans nombre de pays européens, est essentiellement dû à trois facteurs: en moyenne, les demandes d'autorisation déposées par les entreprises interviennent 49 jours plus tard que celles adressées à l'Agence européenne des médicaments (AEM). Les procédures d'autorisation de Swissmedic durent en moyenne 186 jours de plus que celles de la Food and Drug Administration (FDA). Pour rendre sa décision définitive sur le remboursement, l'OFSP a besoin en **moyenne de 300 jours environ** (au lieu des 60 jours figurant dans l'ordonnance).



Sources: Office fédéral de la santé publique OFSP (2017-2020), Agence européenne des médicaments AEM (2017-2020), Food and Drug Administration FDA (2017-2020), Swissmedic (2017-2020), traitement des données: Interpharma (2022)

## Évaluation du rapport coût-efficacité global



### Bénéfices directs pour les patients

- Augmentation de l'espérance de vie
- Guérison plus rapide
- Chances de guérison
- Meilleure qualité de vie



### Bénéfice pour la société

- Réduction des coûts grâce à des processus de guérison plus rapides
- Retour plus rapide à l'activité professionnelle
- Réduction des coûts des soins
- Conséquences sur d'autres régimes de protection sociale (AC, AI)
- Une recherche fructueuse

Pour être adaptée aux exigences de notre époque, la fixation des prix et des tarifs doit s'appuyer sur une large évaluation du rapport coût-efficacité. À cet égard, les considérations ne doivent pas uniquement porter sur le bénéfice direct pour le patient, mais présenter un caractère global. De fait, nombre de médicaments innovants ont un impact positif sur des régimes de protection sociale tels que l'assurance-chômage (AC) ou l'assurance-invalidité (AI) et aboutissent à long terme à d'importantes économies ainsi qu'à des gains d'efficacité significatifs dans l'ensemble du système de santé. De même, une réinsertion plus rapide dans la vie professionnelle profite également à la société.

Source: Interpharma

et les ressources. En optimisant encore les procédures accélérées et le cadre réglementaire correspondant, Swissmedic contribue à créer les conditions d'un avantage compétitif supplémentaire pour la Suisse. Ceci se révèle au final bénéfique aux patientes et aux patients, car: grâce au traitement de leurs maladies avec des médicaments innovants, les personnes concernées peuvent retrouver plus rapidement une vie normale.

Afin de garantir des autorisations rapides, le potentiel d'optimisation des processus existants doit être contrôlé régulièrement. Des adaptations de dispositions légales et réglementaires doivent pouvoir être mises en œuvre rapidement, si nécessaire. La sphère politique et les autorités sont également appelées ici à agir.

### Assurer un accès large et rapide aux innovations

Dans le système actuel, l'autorisation par Swissmedic n'implique pas encore la mise à disposition immédiate du médicament auprès des patientes et des patients. Auparavant, l'Office fédéral de la santé publique (OFSP) doit en effet statuer sur son remboursement par l'assurance de base. Ce n'est qu'après cela que les patientes et les patients auront effectivement accès au médicament. À l'avenir, ils pourront toutefois bénéficier de médicaments innovants dès le premier jour de leur autorisation de mise sur le marché par Swissmedic («jour 0»). Dans le but de garantir cette mise à disposition immédiate, il convient de pouvoir s'appuyer

sur des procédures d'accès et de remboursement plus rapides et clairement définies. À titre de mesure de soutien, Interpharma propose d'établir de manière continue, en collaboration avec les autorités et les parties prenantes, un aperçu clair et transparent sous forme de tour d'horizon à 360 degrés sur les prochaines innovations à venir. Ainsi, les futures innovations pourront être identifiées précocement et les éventuelles adaptations à apporter au niveau des procédures et des réglementations pourront elles aussi être initiées en temps voulu.

#### Ambition pour 2030

L'ensemble des patientes et des patients de Suisse ont accès aux médicaments dès le premier jour de l'autorisation de mise sur le marché par Swissmedic. Le remboursement est garanti par les répondants des coûts.

Pour assurer aux personnes vivant en Suisse l'accès aux innovations à partir du «jour 0», il est nécessaire de mettre en place diverses améliorations et d'adopter une approche nationale: l'instauration d'un dialogue précoce entre l'OFSP et les fabricants ainsi que la mise en place d'un nouveau comité d'experts consultatif auprès de l'OFSP renforcent l'expertise et peuvent avoir un effet accélérateur. Par le biais d'échéanciers contraignants et d'une meilleure capacité d'anticipation, les procédures de remboursement gagnent

en efficacité. À cet égard, le remboursement doit pouvoir s'inscrire dans le cadre de prix provisoires et de modèles de prix souples.

### Récompenser l'innovation

Pour que des innovations porteuses de progrès thérapeutiques continuent d'être lancées sur le marché, elles doivent être finançables à long terme. Or, le système actuel n'est pas conçu pour favoriser les traitements innovants. En termes d'innovation et de remboursement, les procédures institutionnalisées requièrent par conséquent la mise en place d'instruments permettant d'évaluer les résultats selon des critères bien définis tout en tenant compte du bénéfice global pour le patient ainsi que de la totalité des conséquences financières. Pour ce faire, il est indispensable de pouvoir s'appuyer sur des données fiables et d'impliquer les parties prenantes concernées.

#### Ambition pour 2030

La Suisse est au premier rang mondial en termes d'incitations à la promotion du progrès médical. Cette position de pointe tient essentiellement à la mise en place d'un système d'évaluation, de fixation des prix et de tarification résolument basé sur l'efficacité.

Afin de garantir le respect des critères d'efficacité, d'adéquation et d'économicité (critères EAE) dès la phase d'introduction, la fixation des prix et des tarifs doit se fonder sur l'évaluation du rapport coût-efficacité et intégrer des instruments issus de modèles de remboursement souples (par ex. Pay for Performance). Pour les patientes et les patients tributaires de traitements expérimentaux, la couverture des médicaments dits hors étiquette et des traitements non brevetés en vertu de l'article 71 a-d de l'ordonnance sur l'assurance-maladie (OAMal) demeure déterminante. Les améliorations de procédures esquissées par Interpharma doivent aider à réduire le nombre de cas couverts par le biais de cet article et, partant, de permettre à ce dernier de retrouver son objectif initial.

Une fixation optimisée des prix et des tarifs stimule l'efficacité dans le système de santé. Les économies de coûts peuvent ainsi être planifiées plus facilement et assurer le financement pérenne des innovations. Si, dans le cas d'innovations faisant figure de percées médicales ou technologiques, l'évaluation du rapport coût-efficacité est particulièrement incertaine, les entreprises pharmaceutiques sont prêtes à prendre leur part du risque par le biais de modèles de remboursement souples.

## Accélérer au maximum les procédures d'autorisation de nouveaux médicaments

**Base de référence:**  
États-Unis (souplesse),  
Europe (moment du dépôt)

- Le secteur se prononce en faveur d'un Swissmedic fort et leader en tant qu'autorité de la première vague.
- Les membres d'Interpharma aspirent à accélérer au maximum le dépôt des demandes, idéalement entre les soumissions auprès des autorités américaine et européenne.
- Interpharma et ses membres analysent les procédures accélérées de Swissmedic, de la FDA et de l'AEM afin d'évaluer leurs avantages et inconvénients, les chances et les risques susceptibles d'en découler et de mettre en évidence des potentiels d'optimisation.

- Swissmedic autorise les médicaments innovants dans le cadre de procédures accélérées et s'impose dans le contexte international en tant qu'autorité indépendante et compétente dans le domaine des innovations.
- Swissmedic se concentre sur les nouveaux principes actifs (NAS) et les extensions d'indications (variations de type II).
- Les potentiels d'optimisation identifiés lors de l'autorisation sont valorisés, si besoin via l'adaptation des dispositions légales et réglementaires en vigueur.

## Assurer un accès large et rapide aux innovations

**Base de référence:**  
0 jour de décalage entre l'autorisation de mise sur le marché par Swissmedic et le remboursement par les répondeurs des coûts

- Le secteur participe au dialogue social sur les implications économiques et éthiques de la médecine personnalisée.
- En collaboration avec la sphère politique, les autorités et d'autres parties prenantes, l'industrie engagée dans la recherche établit de manière continue un aperçu de tendances clair et transparent sous forme de tour d'horizon à 360 degrés sur les innovations en cours de développement.
- Dans le cas d'innovations ouvrant de nouvelles possibilités de traitement et revêtant une importance cruciale pour les patientes et les patients, les entreprises de recherche initient un dialogue précoce avec l'OFSP.

- La Confédération institutionnalise un aperçu à 360 degrés largement étayé (Horizon-Scanning).
- En se focalisant sur les besoins, la Confédération établit directement les nouvelles procédures d'autorisation et de remboursement nécessaires, garantissant ainsi un large accès aux procédés et modèles thérapeutiques innovants dès le «jour 0».
- L'OFSP garantit un système de remboursement efficace basé sur l'évaluation complète et indépendante des dimensions médicale et économique.

## Récompenser l'innovation

**Base de référence:**  
Aux yeux des fournisseurs de technologies, la Suisse fait figure d'avant-poste pour le déploiement d'innovations permettant d'améliorer l'efficacité et l'efficience du système de santé.

- Les membres d'Interpharma procurent des innovations à la Suisse en dialogue avec les autorités d'autorisation, les agences d'évaluation des technologies de la santé (ETS) et les représentantes et les représentants des patients de premier plan.
- Lors de la saisie et de l'analyse des données, les membres d'Interpharma collaborent avec les parties prenantes concernées de manière à pouvoir mesurer l'efficacité des traitements dans la pratique. («Real World Evidence», RWE) et «Patient-Reported Outcome Measures» (PROM)).
- Si, dans le cas d'innovations faisant figure de percées médicales ou technologiques, l'évaluation du rapport coût-efficacité est particulièrement incertaine, les entreprises pharmaceutiques sont prêtes à prendre leur part du risque par le biais de modèles de remboursement souples.

- Dans l'aperçu à 360 degrés (Horizon-Scanning) institutionnalisé largement étayé, le potentiel d'innovations faisant figure de percées est évalué dans l'optique de changements de paradigmes. Si nécessaire, le développement de solutions de financement appropriées est engagé.
- Afin d'assurer la mise en place précoce d'un dialogue institutionnalisé ainsi que la procédure d'admission dans les listes positives (par ex. la liste des spécialités), les éléments d'évaluation des bénéfices sont mesurés à l'aune de critères reconnus.
- La fixation des prix et des tarifs s'appuie sur l'évaluation du rapport coût-efficacité. Des instruments adaptés sont mis en œuvre afin de garantir le respect des critères EAE pendant la phase d'introduction. La fixation des prix et des tarifs stimule l'amélioration de l'efficacité dans le système de santé.

***Un taux de guérison de 87 %  
pour le cancer du sein,  
ça paraît beaucoup.***

***Jusqu'au jour où on  
fait partie des 13 % restants.***

***La recherche continue.***





# À la pointe de la recherche et développement

**L'évolution rapide de la numérisation et le progrès technique permanent ouvriront à l'avenir encore plus de nouvelles approches de recherche. Ces dernières génèrent d'importants potentiels supplémentaires en termes d'avancées médicales et de bénéfice pour les patients. Afin de pouvoir concrétiser tout cela, les parties prenantes sont toutefois appelées à conjuguer leurs efforts.**

## Protéger la propriété intellectuelle

Les innovations pharmacologiques et technologiques vont permettre d'améliorer le bénéfice pour les patients à un rythme soutenu grâce à de nouveaux traitements et médicaments. L'avancée de la numérisation va quant à elle modifier fondamentalement leur mode de développement et d'utilisation. Aujourd'hui, les outils de protection à disposition pour les données, les algorithmes et les résultats des analyses de données dont sont issues les thérapies innovantes ne sont pas suffisants. Dans un tel contexte, il est essentiel de faire évoluer les conditions-cadres régissant la propriété intellectuelle (PI) de manière à pouvoir assurer une protection efficace des innovations. Pour l'élaboration d'un dispositif de pointe mondiale en matière de protection des données et de propriété intellectuelle, une étroite collaboration du secteur avec les autorités suisses et d'autres partenaires s'avère par conséquent cruciale pour l'avenir.

La production de données cliniques en tant que condition préalable à l'autorisation de mise sur le marché de nouveaux médicaments coûte énormément de temps et d'argent. Le fabricant doit pouvoir prétendre à une compensation pour la génération de ces données, laquelle, à l'avenir également, devra rester durablement garantie par un droit d'exclusivité moderne et performant. L'exclusivité des données revêt une importance primordiale dans tous les cas où le traitement ne peut pas être breveté.

## Ambition pour 2030

La Suisse demeure au premier rang mondial en termes de protection de la propriété intellectuelle.

Outre les données cliniques classiques, les données de vie réelle (real world data ou RWD) ont elles aussi une importance accrue pour les innovations pharmacologiques. Pour pouvoir être exploitées, les données de vie réelle doivent toutefois être de très haute qualité et être soigneusement collectées, saisies de manière standardisée et évaluées dans des conditions bien définies. Sur ce terrain également, il convient de créer des conditions-cadres aptes à garantir une juste compensation financière pour l'énorme travail nécessaire à la production, au formatage et au contrôle qualité de telles données ainsi qu'aux innovations qu'elles peuvent rendre possibles.

Il est essentiel que les données servant la promotion du système de santé soient largement accessibles. À cet égard, il est indispensable de s'assurer que les réglementations applicables en matière de protection des données sont bien respectées. Sur ce point, l'objectif est de faire émerger une prise de conscience quant aux différents types de RWD pouvant être générées: alors que certaines d'entre elles sont collectées quasi accessoirement dans des conditions non contrôlées, d'autres doivent en revanche satisfaire à des exigences de qualité extrêmement

élevées. Les RWD qui ont été spécifiquement collectées à des fins d'autorisation clinique doivent être soumises aux mêmes normes de protection que celles applicables aux données cliniques. La protection par brevet pouvant être obtenue pour les thérapies individualisées telles que les thérapies géniques ou cellulaires est plus limitée que celle des médicaments classiques. Par ailleurs, les produits utilisés ne sont couverts par aucune protection efficace. En règle générale, il n'est pas possible non plus d'étendre la durée des brevets pour les thérapies individualisées. Dans un tel contexte, il apparaît urgent d'analyser et de développer des solutions permettant de renforcer le système de protection juridique applicable.

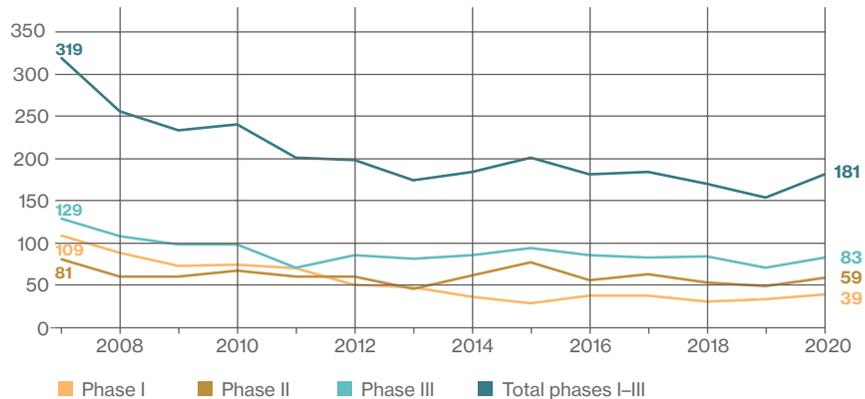
## Garantir le progrès médical avec des données médicales de qualité

En 2020, les membres d'Interpharma ont investi en Suisse plus de 7 milliards de francs dans le domaine de la recherche et développement. Compte tenu d'une part de l'importance croissante des métadonnées et de la numérisation pour les activités de recherche et développement et, de l'autre, du rôle leader des États-Unis et de l'Asie en la matière, deux questions se posent. La première: où ces investissements seront-ils réalisés à l'avenir? Et quels sont les facteurs externes susceptibles d'influer sensiblement sur ces décisions? À l'avenir, la recherche et le développement se feront là où la protection de la propriété intellectuelle sera garantie et où il sera le plus facile

## Nombre d'études cliniques en Suisse

Depuis plusieurs années déjà, le nombre d'études cliniques réalisées en Suisse s'inscrit à la baisse. Le respect des délais légaux ainsi que la possibilité de recourir à une procédure accélérée pour les études portant sur les thérapies innovantes pourraient permettre d'inverser cette tendance.

Swissmedic (2007-2020), Interpharma



d'accéder à des professionnels qualifiés, à des données médicales de qualité et à des partenaires compétents.

Pour la place suisse, la création d'un écosystème intégré de données médicales de premier rang mondial à partir de données suisses, avec accès à des données internationales, apparaît déterminante. À cette fin, les conditions-cadres légales doivent être créées et le secteur, les autorités et les autres partenaires concernés sont appelés à collaborer. Un bon exemple à cet égard est le «Swiss Personalized Health Network» lancé à l'initiative des hôpitaux universitaires et des hautes écoles.

### Ambition pour 2030

La Suisse dispose d'un écosystème de données de pointe et peut mener à bien ses activités de recherche et développement depuis son territoire sur la base de données médicales issues des quatre coins du monde.

Un tel écosystème permet non seulement de créer de vraies conditions de succès pour les activités de recherche et développement, mais jette également les bases d'un mécanisme de fixation des prix résolument basé sur l'efficacité pour les innovations médicales. Le développement et le déploiement à grande échelle de la médecine personnalisée pour les personnes vivant en Suisse doivent par ailleurs être facilités et soutenus. À l'échelle internationale, le transfert de données médicales depuis l'étranger vers la Suisse et inversement doit être garanti par le principe d'équivalence en matière de protection des données. Il est également important de consacrer une attention suffisante à la cybersécurité.

Mais les données à elles seules ne suffisent pas: les nouveaux développements à l'œuvre dans le domaine de l'intelligence artificielle (IA) pourraient conférer à la place suisse un avantage compétitif décisif et constituer un important levier de différenciation. Générant une véritable symbiose entre l'homme et la machine, l'intégration d'algorithmes modernes dans le quotidien du travail et de la recherche esquisse de formidables potentiels encore presque inexploités. Grâce à des projets impliquant différentes parties prenantes, il est possible de jeter les bases d'un avenir prometteur.

### Accélérer l'autorisation des essais cliniques et promouvoir de nouveaux modèles de recherche

La Suisse est forte d'une longue tradition en matière de recherche clinique et dispose de cliniques universitaires de premier ordre. La recherche clinique assure aux patientes et aux patients un accès rapide et pérenne aux médicaments et méthodes thérapeutiques innovants et est essentielle pour la place de recherche suisse. Il n'en reste pas moins que les conditions-cadres offertes par notre pays ne sont pas idéales pour la recherche clinique, ce que reflète le nombre décroissant d'études cliniques qui y sont réalisées. Entrée en vigueur début 2014, la loi relative à la recherche sur l'être humain (LRH) a posé les bases de procédures d'autorisation d'essais cliniques plus efficaces devant les commissions d'éthique. Il est essentiel de conserver les procédures d'autorisation légères et rapides existantes, localement concertées entre plusieurs commissions d'éthique indépendantes et les autorités. Pour autant, un certain nombre de choses peuvent être améliorées. Il apparaît notamment impératif de faire en sorte que les procédures à l'œuvre au sein des commissions d'éthique soient

plus rapides et plus simples. De plus, une procédure d'autorisation accélérée («Fast Track») est nécessaire pour les études cliniques relatives à des produits présentant un besoin médical élevé. La mise en place d'un seul et même portail dans toute la Suisse pour la soumission des demandes d'études par voie électronique à l'autorité concernée serait également souhaitable.

Les modèles de recherche de demain devront pouvoir être mis en œuvre rapidement en Suisse. Les études cliniques décentralisées conviennent parfaitement à la prise en charge décentralisée en Suisse: elles placent les patients au centre et facilitent leur accès aux projets de recherche. La mise en œuvre de nouveaux modèles requiert un environnement approprié, notamment en matière de numérisation du système de santé et des données médicales. Il y a là un retard considérable par rapport aux pays en tête, qui ne se comble pas. Il est donc urgent d'agir.

Le secteur va travailler sur ces objectifs en étroite collaboration avec les commissions d'éthique, les autorités et les réseaux de recherche universitaire, l'ambition étant de faire repartir à la hausse le chiffre des études cliniques non seulement dans l'intérêt des patients, mais également de la place de recherche.

### Ambition pour 2030

Les procédures d'autorisation d'études cliniques au sein des commissions d'éthique et des autorités comptent parmi les plus rapides et les plus simples d'Europe. La Suisse est compétitive dans les études cliniques axées sur les patients à l'échelle internationale.

## Protéger la propriété intellectuelle

### Base de référence:

La Suisse s'impose au premier rang mondial.

- Le secteur fait émerger une prise de conscience sur l'importance de la qualité des données de vie réelle lorsque ces dernières sont utilisées dans un contexte clinique ainsi que sur la pertinence des innovations numériques.
- Le secteur collabore activement avec les autorités et d'autres partenaires suisses pour l'élaboration d'un dispositif de pointe mondiale en matière de protection des données et de propriété intellectuelle dans le domaine de la recherche et développement pharmaceutique.
- Le secteur fait émerger une prise de conscience quant aux bénéfices des nouvelles indications et à la justification d'un remboursement spécifique selon les indications.

- L'innovation numérique dans le domaine de la santé est récompensée, notamment lorsqu'elle permet d'améliorer significativement la prévention et les traitements.
- Une protection supplémentaire est prévue pour les nouvelles utilisations de médicaments et un système de remboursement spécifique en fonction des différentes indications est mis en place.
- L'instauration d'un dispositif de pointe mondiale en matière de protection des données et de propriété intellectuelle pour la recherche et développement pharmaceutique est soutenue.
- La sécurité d'approvisionnement est garantie par le maintien de l'épuisement national pour les médicaments protégés par un brevet.

## Garantir le progrès médical avec des données médicales de qualité

### Base de référence:

États-Unis, Royaume-Uni, Finlande

- Grâce à la mise à disposition d'un réseau international et de connaissances spécialisées (émanant par exemple de plus de 100 ans d'expérience avec les données sensibles dans le cadre d'études cliniques), le secteur travaille en étroite collaboration avec les autorités et d'autres partenaires pour l'élaboration d'un écosystème intégré de données médicales.
- Investissements dans des partenariats transindustriels et multi-acteurs (projets phares) pour mettre en évidence la valeur sociale des écosystèmes de données médicales.
- Promotion des compétences numériques des collaborateurs par l'intermédiaire de formations initiales et continues.
- Sensibilisation accrue à l'importance de l'écosystème de données médicales par la participation au dialogue public et politique.

- La création d'un écosystème de données médicales de premier rang mondial à partir de données suisses et avec accès à des données internationales est soutenue. Cela nécessite la création d'un cadre juridique régissant la gouvernance sur l'utilisation des données médicales de manière transparente.
- Le développement approfondi et le déploiement à grande échelle de la médecine personnalisée (PHC) pour les patientes et les patients suisses sont facilités et soutenus.
- Le transfert de données médicales depuis l'étranger vers la Suisse et inversement est soutenu par la garantie de la protection des données (priorité: Union européenne, États-Unis, Royaume-Uni) ainsi que par le renforcement de la cybersécurité.
- Un dialogue national autour de la question des données médicales est promu auprès de toutes les parties prenantes afin de favoriser l'instauration d'un pôle de pointe pour les «produits et services médicaux numériques» en Suisse.
- Intégration horizontale des compétences numériques dans le système de formation.

## Accélérer l'autorisation des essais cliniques et promouvoir de nouveaux modèles de recherches

### Base de référence:

UE

- Dans le contexte de l'évaluation de la loi relative à la recherche sur l'être humain, Interpharma se fait activement le porte-parole des besoins du secteur.
- Le secteur entretient des échanges étroits avec les commissions d'éthique, les autorités et les réseaux de chercheurs cliniques.
- La collaboration avec les autorités est intensifiée afin de soutenir l'optimisation des procédures et l'acceptation de nouveaux modèles de recherche (par ex. études cliniques décentralisées) auprès de Swiss-med et des commissions d'éthique.

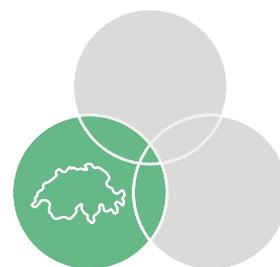
- Les autorités suisses conservent leurs propres procédures d'autorisation indépendantes, légères et rapides.
- Dans l'ensemble, les procédures sont plus rapides et plus simples. Une nouvelle procédure accélérée est mise en place pour les études portant sur des médicaments innovants, sur la base de l'essai pilote couronné de succès mené avec des produits thérapeutiques contre le COVID-19.
- Aucune centralisation supplémentaire des commissions d'éthique n'est effectuée. Dans le cas d'études multicentriques, les décisions des commissions d'éthique sont harmonisées.

***Il faut environ 5'000 jours  
pour mettre au point un  
nouveau médicament.***

***Sur la photo: jour 463.***

***La recherche continue.***





# Un cadre solide en matière de politique économique

Les investissements dans la recherche & développement requièrent un très haut niveau de sécurité tant en matière de planification que de stabilité juridique. Outre les possibilités d'accès à un marché conséquent en termes d'approvisionnement, de débouchés et de main-d'œuvre, l'attractivité des conditions-cadres fiscales revêt également une importance cruciale pour la place suisse.

## Renforcer la stabilité politique et la sécurité juridique

Traditionnellement, la stabilité politique et la sécurité juridique sont deux grands points forts de la place suisse. Une érosion de la stabilité peut toutefois être observée ces dernières années, ce qui se reflète également dans l'évolution des indices internationaux correspondants. Les tensions croissantes qui pèsent sur les relations avec l'UE sont en outre porteuses d'incertitude juridique. La Suisse est donc tenue de consolider durablement ses accords bilatéraux avec l'Union européenne.

### Ambition pour 2030

Tant en termes de stabilité politique que de sécurité juridique, la Suisse regagne la première place et est en mesure d'inverser la tendance négative de ces dernières années.

L'insécurité juridique étant partiellement attribuable à des facteurs internes, l'attractivité de la place suisse est donc également menacée de l'intérieur. Dans le contexte des mutations sociales dans la crise du COVID-19, des défis démographiques et des hausses de coûts de santé allant de pair avec ces derniers, les appels à la limitation de la liberté d'entreprise sont appelés à s'intensifier. Pour l'avenir, il est donc d'autant plus essentiel que le secteur envoie un signal clair dans le domaine de l'environnement, de

la responsabilité sociale et de la gestion d'entreprise. Outre le respect des normes nationales et internationales en vigueur, le secteur entend également renforcer l'intégration de paramètres environnementaux et sociaux dans les processus décisionnels des entreprises. Cette dimension couvre également une contribution active aux objectifs de développement durable (ODD). Ceci en partenariat avec d'autres parties prenantes, notamment pour ce qui est des objectifs relatifs à la santé, aux principes de diversité et d'inclusion ou à la protection du climat.

Il s'agit ici d'entretenir un dialogue transparent avec la société et la politique quant à l'importance de l'industrie pharmaceutique pour la Suisse et aux conditions-cadres nécessaires pour forger et bâtir l'avenir. Au vu des évolutions dynamiques, un organe consultatif institutionnel chargé de favoriser la concertation sur l'avenir du pôle Life Science pourrait être utile pour conseiller la sphère politique et le Conseil fédéral. Ce comité se composerait de hauts représentants issus du monde scientifique, de l'économie privée et des autorités. Il conseillerait notamment le Conseil fédéral afin que les évolutions à venir dans un secteur absolument essentiel pour le pays puissent être anticipées.

## Assurer l'accès à des marchés d'exportation et d'importation

Pour un pays disposant d'un réseau international et axé sur les exportations

## Stabilité politique de la Suisse

2020	Position 10
2019	Position 9
2018	Position 11
2017	Position 10
2016	Position 9
2015	Position 6
2014	Position 3
2013	Position 3
2012	Position 1

En 2012, la Suisse était encore considérée comme le pays le plus stable politiquement à l'échelle de la planète. Mais aujourd'hui, la Suisse a perdu sa position dans le peloton de tête.

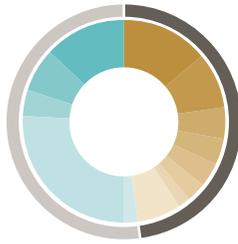
Source: Banque mondiale (2012-2020)

tel que la Suisse, il est vital de pouvoir s'appuyer sur des relations commerciales fonctionnelles et des marchés ouverts. La valeur des produits exportés chaque année par l'industrie pharmaceutique se monte à quelque 90 milliards de francs. La moitié environ est destinée à l'Union européenne. Le maintien de relations commerciales réglementées et stables avec l'UE revêt dès lors une importance essentielle pour le secteur pharmaceutique.

La Suisse est néanmoins tenue de conclure des traités de libre-échange avec

## Exportations pharmaceutiques de la Suisse en 2018 selon les destinations

52% Autres  
26% États-Unis  
4% Japon  
7% BRICS  
2% Royaume-Uni  
13% Reste du monde



48% EU  
14% Allemagne  
9% Espagne  
5% Slovénie  
4% Italie  
4% France  
3% Autriche  
2% Pays-Bas  
7% Reste de l'UE

Totalisant à elle seule la moitié environ de toutes les exportations, l'UE est le principal partenaire commercial de l'industrie pharmaceutique suisse. Le maintien de relations bilatérales fiables et la sécurité juridique en matière de propriété intellectuelle revêtent dès lors une importance d'autant plus capitale.

Source: Administration fédérale des douanes AFD (2022)

d'autres pays. Pour ce faire, elle devra procéder selon une approche spécifique à chacun d'eux en fonction du niveau de développement des différentes régions concernées. De fait, les pays à moindre pouvoir d'achat doivent eux aussi pouvoir avoir accès aux médicaments innovants. Le secteur pharmaceutique s'implique activement dans la question des traités de libre-échange et établira régulièrement une liste de priorités à l'attention des autorités compétentes. En cas de nouveaux traités, il est impératif de garantir à chaque fois le respect de normes minimales pour une protection performante de la propriété intellectuelle. Outre les traités multilatéraux, lesquels constituent la solution la plus efficace afin de s'assurer l'accès à un marché, la signature d'accords de reconnaissance mutuelle (ARM) secteur par secteur est également indispensable. L'accès non discriminatoire aux marchés étrangers pour les biens, les services et la main-d'œuvre est également une condition importante pour disposer de chaînes d'approvisionnement résistantes et donc garantir la sécurité de l'approvisionnement en Suisse. Afin de pouvoir y recourir même en cas de crise, cet accès doit, le cas échéant, être sécurisé avec des traités supplémentaires.

### Ambition pour 2030

La Suisse dispose d'un accès stable et encadré au marché intérieur européen et peut également accéder sans entraves aux principaux marchés d'exportation et d'importation mondiaux garantissant une protection efficace de la propriété intellectuelle.

### Accéder aux meilleurs professionnels

Le secteur pharmaceutique emploie une très forte proportion de professionnels très qualifiés. Pour autant, la capacité d'innovation ne dépend pas uniquement de l'excellence scientifique des cher-

cheurs de pointe: elle dépend aussi du niveau de qualification de l'ensemble des personnels. Notamment grâce à son système de formation dual, la Suisse est bien classée internationalement pour la qualité de sa formation professionnelle. Un potentiel d'amélioration subsiste toutefois car les mutations technologiques en cours s'accompagnent également de nouveaux défis quant aux nécessités d'évolution des profils professionnels.

La numérisation entraîne de profondes mutations en matière de compétences requises. Dans ce contexte, il est essentiel que notre système de scolarité obligatoire favorise davantage l'acquisition de compétences numériques et d'aptitudes interpersonnelles. Le système de formation dual de la Suisse constitue certes un précieux atout, mais il est aujourd'hui mis à l'épreuve par l'incroyable vitesse à laquelle avance la révolution numérique. La flexibilisation et la modularisation de la formation professionnelle deviennent une nécessité. Compte tenu du temps requis pour la mise en place de nouvelles filières de formation professionnelle, il apparaît également indispensable de pouvoir s'appuyer sur une démarche de planification précoce et évolutive.

Les universités et hautes écoles spécialisées suisses sont elles aussi bien positionnées et s'imposent régulièrement en tête des classements internationaux. Les interconnexions et coopérations internationales constituent un enjeu central pour la qualité de la recherche universitaire. Il est dès lors essentiel de veiller à ce que l'intégration des universités suisses dans le paysage de la recherche internationale reste également garantie à l'avenir, par exemple en participant à des programmes de recherche européens. Dans le même temps, leur spécialisation doit également être renforcée afin de leur permettre de continuer à s'imposer face à la concurrence internationale.

### Ambition pour 2030

La Suisse conserve sa position de tête en termes de qualité de formation et bénéficie d'un accès non bureaucratique à un vaste réseau d'experts, de professionnels spécialisés et de cadres dirigeants étrangers. Un accès stable et sans entraves au marché du travail de l'UE permet par ailleurs de garantir la disponibilité de travailleurs frontaliers.

Si la flexibilité de son marché du travail constitue un indéniable point fort de la Suisse, il n'en va pas de même pour son accès à la main-d'œuvre spécialisée et hautement qualifiée disponible à l'étranger. La garantie de la libre circulation des personnes compte dès lors parmi les principales revendications à porter pour les années à venir. Parallèlement, il convient également d'assurer la disponibilité de contingents suffisants en provenance de pays tiers et d'adapter les clés de répartition en conséquence. Une répartition davantage fondée sur les besoins et assortie de procédures simplifiées s'avère nécessaire. Ce n'est qu'à cette condition que le secteur pourra rester compétitif dans un contexte de forte concurrence pour l'embauche de main-d'œuvre spécialisée. Les établissements de formation suisses doivent continuer de réagir avec agilité à l'émergence de nouveaux profils professionnels tels que les data scientists.

### Améliorer l'attrait de l'environnement pour les investissements

L'environnement fiscal de la Suisse reste compétitif. Mais la concurrence fiscale internationale est toujours une réalité. Afin de combler son retard en la matière, celle-ci devra prendre différentes mesures. Par exemple, la suppression des droits de timbre d'émission sur fonds propres devrait avoir une incidence particulièrement favorable pour les start-up.

### Ambition pour 2030

La Suisse offre un environnement attrayant et internationalement accepté pour les investissements.

Les appels de l'OCDE en faveur d'une harmonisation des régimes fiscaux menacent un important facteur d'implantation pour la Suisse. Outre les responsables politiques, tous les acteurs de la politique économique sont appelés à se mobiliser afin d'influer sur les décideurs internationaux et garantir ainsi le maintien d'une fiscalité libérale.

## Assurer l'accès à des marchés d'exportation et d'importation

### Base de référence:

la Suisse avec sa liste de priorités

- Les autorités sont soutenues dans l'élaboration de traités de libre-échange (TLE) garantissant une protection efficace de la propriété intellectuelle spécifiques aux différents pays, par exemple par le biais d'un positionnement clair de la part du secteur ou de la mise à disposition des bases de données nécessaires.
- Le secteur soumet régulièrement aux autorités une liste de priorités actualisée en matière de TLE et d'accords de reconnaissance mutuelle (ARM).
- Le secteur offre son soutien pour l'élaboration d'ARM avec les partenaires commerciaux concernés.
- L'industrie continue de soutenir le système suisse d'obligations de notification et de stockage fixées par la loi, qui a fait ses preuves. Toute modification supplémentaire doit faire l'objet d'un financement pertinent et durable.
- La pérennité de relations commerciales stables avec l'UE est garantie.
- Les autorités s'engagent en faveur du maintien d'un ordre commercial multilatéral, préviennent l'émergence de nouvelles restrictions commerciales et se concentrent sur une mise à jour appropriée des réglementations commerciales spécifiques au secteur pharmaceutique. Cela inclut la mise en application de la révision de l'accord de l'OMC sur l'élimination des droits de douane pour les produits pharmaceutiques et une simplification de la procédure de réexamen.
- La collaboration internationale dans le domaine technique (mémoires d'entente) est renforcée. Swissmedic s'engage résolument dans le cadre de la Conférence internationale sur l'harmonisation (CIH).
- Le réseau de traités de libre-échange est élargi et étoffé avec d'importants marchés (de croissance). Le niveau de protection de l'accord ADPIC (conformément à la liste des priorités) est maintenu (**Accord sur les aspects des droits de propriété intellectuelle qui touchent au commerce**). Les lacunes dans le domaine des ARM doivent être comblées (par ex. avec les États-Unis).
- Sécurité de l'approvisionnement garantie par des frontières ouvertes pour les biens et la main-d'œuvre. Le cas échéant, des traités sont négociés.

## Accéder aux meilleurs professionnels

### Base de référence:

Finlande

- Le secteur renforce ses investissements dans la formation professionnelle continue et, si besoin, dans la reconversion de ses collaborateurs et la garantie de meilleures chances de formation.
- Le secteur s'engage dans le cadre de l'adaptation des apprentissages professionnels à l'évolution des besoins, et donc en faveur de meilleures chances d'embauche après l'apprentissage.
- Le secteur intensifie la collaboration entre l'industrie et les hautes écoles afin de garantir des formations centrées sur les besoins et orientées vers l'avenir.
- Le secteur respecte la priorité des travailleurs indigènes à qualification égale.
- L'acquisition de compétences numériques et d'aptitudes interpersonnelles est renforcée dès l'école.
- La flexibilisation et la modularisation de la formation professionnelle ainsi que la planification évolutive des exigences sont renforcées.
- La qualité des universités suisses ainsi que leur intégration dans le paysage de la recherche internationale sont garanties. La reconnaissance internationale des hautes écoles spécialisées et la spécialisation des universités dans des domaines particuliers sont renforcées.
- La libre circulation des personnes ainsi que la disponibilité de contingents suffisants pour l'économie suisse sont assurées. La clé de répartition est adaptée pour répondre davantage aux besoins et est assortie de procédures simplifiées. Les conditions-cadres juridiques sont évaluées et adaptées compte tenu des modèles de travail flexibles.

## Créer un environnement attrayant pour les investissements

**Base de référence:**  
Principaux pôles pharmaceutiques mondiaux

- Les revendications de l'industrie se limitent à un système fiscal compétitif et accepté.
- Également à l'échelle internationale, les entreprises et les fédérations suisses s'impliquent auprès des organes compétents en faveur de régimes fiscaux libéraux et contre l'harmonisation fiscale.
- Le secteur soutient la demande du Conseil fédéral quant à la prise en compte appropriée des intérêts de petits pays innovants dans le cadre de la réforme fiscale de l'OCDE.
- Les start-up sont soutenues par la suppression des droits de timbre d'émission sur fonds propres.
- L'imputation de l'impôt sur le bénéfice à l'impôt sur le capital est rendue possible.
- La possibilité de compensation des pertes est illimitée dans le temps.
- L'impôt anticipé sur les obligations suisses est supprimé à des fins de renforcement du marché suisse des capitaux.
- L'exonération directe des revenus de participations est rendue possible.
- Un plan de réforme national bénéficiant d'une acceptation internationale, qui garantit l'attractivité de la place économique, est développé.

## Renforcer la stabilité politique et la sécurité juridique

**Base de référence:**  
La Suisse s'impose au premier rang mondial.

- Interpharma et ses membres entretiennent un dialogue actif et transparent avec toutes les parties prenantes quant aux conditions-cadres nécessaires dans les sphères sociale et politique.
- Le secteur soutient le système de milice politique.
- Le secteur apporte un soutien actif à la mise en œuvre des objectifs de développement durable (ODD), et ce tout particulièrement s'agissant de l'objectif 3 «Bonne santé et bien-être», l'objectif 5 «Égalité des sexes» et l'objectif 13 «Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques».
- Les relations bilatérales avec l'UE ainsi que la sécurité juridique qui en découlent doivent être établies sur des fondations solides et durables.
- La simplification de la création d'entreprise se poursuit et les procédures administratives sont allégées en exploitant pleinement les atouts de la numérisation.
- Les mesures de soutien à l'offre de crédit ainsi que les conditions-cadres régissant la création d'entreprise et le capital-risque sont soumises à une transparence accrue.
- Un comité consultatif composé de hauts représentants du monde scientifique, de l'économie et des autorités est créé et institutionnalisé. Il conseille le Conseil fédéral sur toutes les questions ayant trait à l'avenir du secteur pharmaceutique en Suisse.



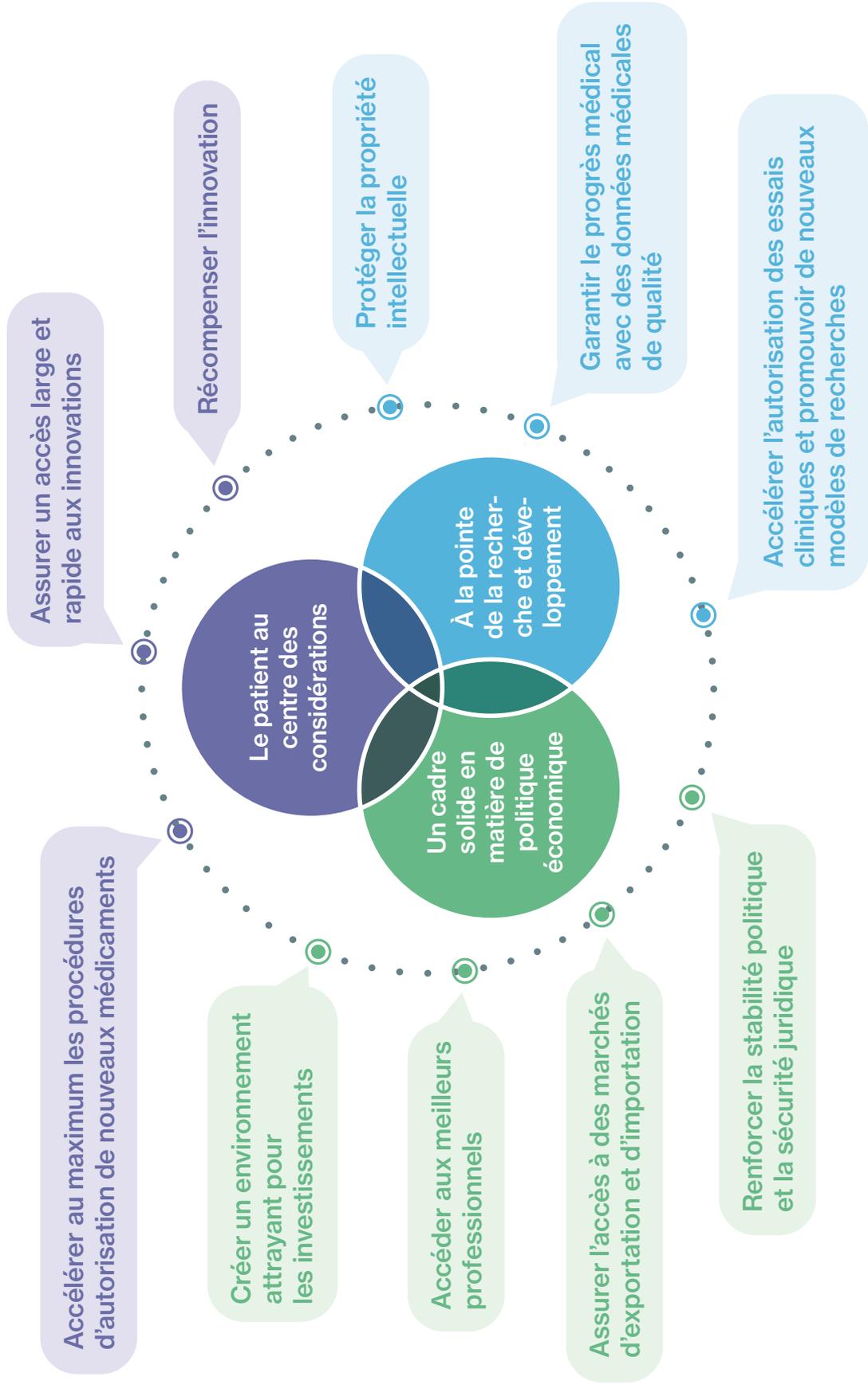
# À propos d'Interpharma

Fondée en 1933, Interpharma est l'association des entreprises pharmaceutiques pratiquant la recherche en Suisse. Ses 24 entreprises membres représentent à elles seules plus de 90 pour cent des parts de marché dans le secteur des médicaments brevetés en Suisse et investissent chaque année quelque 6,5 milliards de francs dans la recherche et développement du pays. Interpharma joue un rôle moteur dans la promotion d'un système de santé efficace et de haute qualité, offrant aux patients un accès rapide aux innovations thérapeutiques et aux meilleurs traitements possibles. En Suisse comme à l'étranger, nous nous engageons pour des conditions-cadres assurant aux patients une prise en charge sanitaire de pointe, récompensant l'innovation et permettant à notre industrie de contribuer significativement à la prospérité, à la croissance et à la compétitivité de la Suisse.

## Les membres d'Interpharma (en avril 2022)



## Les dix principaux points pour une place pharmaceutique forte en 2030



# Liste des sources

## Page 7 La compétitivité de la place suisse

Source Forum économique mondial (2019): rapport sur la compétitivité mondiale

## Page 8 L'industrie pharmaceutique en un coup d'œil

Sources BAK Economics (2021): importance de l'industrie pharmaceutique pour la Suisse  
Commission européenne (2021): The 2020 EU Industrial R&D Investment Scoreboard  
Ernst & Young (2020): Les plus grandes firmes pharmaceutiques mondiales. Analyse des principaux indicateurs financiers des exercices 2017, 2018 et 2019.  
Interpharma (2021): enquête auprès des membres  
Fondation suisse pour la recherche sur le cancer de l'enfant (2021): chances de guérison du cancer chez l'enfant  
Office européen des brevets (2021): Patent Index 2020  
Office fédéral de la statistique (2022): STATEM  
Office fédéral de la statistique (2020): annuaire statistique de la Suisse  
Office fédéral de la statistique (2021): statistiques des causes de décès Administration fédérale des douanes (2022): statistique du commerce extérieur  
Swissmedic (2021): médicaments à usage humain bénéficiant du statut de médicaments orphelins

## Page 10 Lenteurs dans les procédures d'autorisation et de remboursement

Sources Agence européenne des médicaments EMA (2017–2020): rapports annuels et programmes de travail  
Agence européenne des médicaments EMA (2017–2020): médicaments en cours d'évaluation  
Commission européenne (2017–2020): Registre communautaire des médicaments

Food and Drug Administration FDA (2017–2020): rapport annuel de performance au Congrès pour la loi sur les frais d'utilisation des médicaments sur ordonnance (Annual Performance Report to Congress for the Prescription Drug User Fee Act)

Food and Drug Administration FDA (2017–2020): site Internet Drugs@FDA  
Food and Drug Administration FDA (2017–2020): site Internet recensant les approbations de nouveaux médicaments  
Office fédéral de la santé publique OFSP (2017–2020): bulletins  
Office fédéral de la santé publique OFSP (2017–2020): site Internet de la liste des spécialités (LS)  
Swissmedic (2017–2020): liste élargie des médicaments autorisés à usage humain  
Swissmedic (2017–2020): rapports annuels  
Swissmedic (2017–2020): Journal Swissmedic

## Page 11 Évaluation du rapport coût-efficacité global

Source Graphique élaboré par Interpharma: Interpharma (2019)

## Page 15 Nombre d'études cliniques en Suisse

Source Swissmedic (2007–2020): rapports annuels

## Page 18 La stabilité politique de la Suisse

Source Banque mondiale (2012–2020): indicateurs de gouvernance mondiaux

## Page 19 Exportations pharmaceutiques de la Suisse en 2021 selon les destinations

Source Administration fédérale des douanes (2022), statistique du commerce extérieur

**Nous tenons à remercier les nombreuses personnes qui ont contribué à l'élaboration du document stratégique «La place pharmaceutique suisse 2030».**



interpharma<sup>ph</sup>

Petersgraben 35, case postale  
CH-4009 Bâle  
Téléphone +41 (0)61 264 34 00  
[info@interpharma.ch](mailto:info@interpharma.ch)

 [interpharma\\_ch](#)  
 [interpharma](#)  
[www.interpharma.ch](http://www.interpharma.ch)